

Bogotá, marzo 29 de 2021.

Memoria Económica para el año gravable 2020

Fundación Santa Fe de Bogotá

NIT: 860.037.950-2

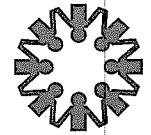
Tabla de contenido:

1. Introducción
2. Auditoría a los Estados Financieros
3. Donaciones efectuadas
4. Subvenciones recibidas
5. Fuente de los ingresos operacionales y no operacionales
6. Aprobación del uso y reinversión del excedente del año 2019
7. Destinación y ejecución del excedente del año 2019
8. Asignaciones permanentes
9. Valor plazo y detalle de las inversiones vigentes y que se liquiden en el año
10. Resultados del año 2020
11. Efectos y Medidas por la Pandemia del Covid-19

1. Introducción

La Fundación Santa Fe de Bogotá (en adelante la Fundación) es una entidad privada de carácter social, sin ánimo de lucro, que trabaja para liderar e influir positivamente en el sector salud colombiano y así contribuir al desarrollo y bienestar de individuos y comunidades. Sus Fundadores la concibieron como una organización privada que, por su carácter fundacional, reinvierte la totalidad de sus excedentes en el fortalecimiento y sostenibilidad de su propósito misional; es decir, en la expansión y mejoramiento de sus servicios y programas, el desarrollo de su equipo humano y el progreso de su infraestructura física y tecnológica para poder ampliar su contribución social.

Desde su creación el 2 de noviembre de 1972, la Fundación ha buscado ser una institución líder en la salud y los servicios de salud del país. Para ello concentra todos sus esfuerzos en la entrega



a los colombianos de servicios y programas con la más alta calidad ética, humana, científica y tecnológica en los campos de la prestación de servicios de salud con estándares superiores de calidad y seguridad, la educación y desarrollo de futuros profesionales y técnicos en salud, el trabajo en salud poblacional y la generación de conocimiento útil a través de la investigación, todo ello conducente también al fortalecimiento de las políticas públicas sectoriales.

El objetivo de este documento es dar a conocer las fuentes y usos de los recursos financieros en la Fundación, mostrando de manera detallada la ejecución del excedente generado en el año 2019 en temas referentes al fortalecimiento y crecimiento de la Fundación, su impacto en la comunidad y el fortalecimiento de su actividad meritoria en salud. Así mismo, se presentan los resultados financieros alcanzados por la Fundación en 2020, los cuales están fundamentados en el entendimiento y despliegue de su estrategia, la responsabilidad misional de la organización encabezada por sus órganos de gobierno (Consejo, Junta Directiva y Comités de la Junta), y el esfuerzo en calidad y eficiencia de su administración, siempre buscando preservar el legado de los Fundadores de fortalecer su capacidad de dar más y mejor salud a nuestro país.

2. Auditoría a los Estados Financieros

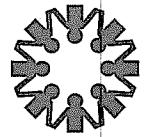
Los estados financieros de la Fundación del año 2020 fueron auditados por la firma de revisoría fiscal Deloitte & Touche Ltda.

El informe sobre la auditoría a los Estados Financieros es el siguiente:

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Fundación Santa Fe de Bogotá (en adelante “la Fundación”), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, el estado de ingresos y egresos y otros resultados integrales, de cambios en el fondo social y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2020, el estado ingresos y egresos y otros resultados integrales



y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor. Soy independiente de la Fundación de acuerdo con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para expresar mi opinión.

Responsabilidad de la Administración y de los Responsables del Gobierno en relación con los estados financieros

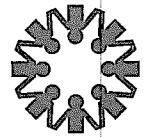
La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, salvo que la Administración tenga la intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de supervisar el proceso para reportar la información financiera de la Fundación.

Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar

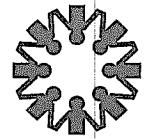


razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- *Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.*
- *Obtengo un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.*
- *Evalúo lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración.*
- *Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden causar que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.*
- *Evalúo la presentación, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.*

Comunico a los encargados de gobierno de la Fundación, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y los resultados significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, si la hubiere, identificada durante la auditoría.



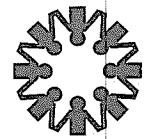
Otros Asuntos

Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, que se incluyen para propósitos comparativos únicamente, fueron auditados por otro revisor fiscal designado por Deloitte & Touche Ltda., quien expresó una opinión sin salvedades el 20 de marzo de 2020.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

De acuerdo con el alcance de mi auditoría, informo que la Fundación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad, la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos e incluye la constancia por parte de la Administración sobre no haber entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores; y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2020, la Fundación no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Según el artículo 4 del Decreto 2496 de 2015 que modifica el numeral 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015, el revisor fiscal aplicará las ISAE, en desarrollo de las responsabilidades contenidas en el artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación del cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la asamblea o junta de socios y con la evaluación del control interno. Asimismo, según el Artículo 1.2.1.5 de dicho Decreto, para efectos de la aplicación del artículo 1.2.1.2, no será necesario que el revisor fiscal prepare informes separados, pero sí que exprese una opinión o concepto sobre cada uno de los temas contenidos en ellos. El Consejo Técnico de la Contaduría Pública expedirá las orientaciones técnicas necesarias para estos fines.

Con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, durante el año 2020, en mi concepto, nada ha llamado mi atención que me haga pensar que: a) los actos de los administradores de la Fundación no se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones de la Junta Directiva y del Consejo Directivo y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder.



3. Donaciones efectuadas

Para el año 2020, la Fundación no efectuó ni presentó ante la Junta Directiva ninguna intención de donación a un tercero.

4. Subvenciones recibidas

Durante el 2020, La Fundación recibió las siguientes subvenciones del gobierno reconocidas en el estado de Ingresos y Egresos y otros resultados integrales:

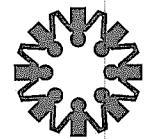
Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF)	\$2.099.682
Anticipos por disponibilidad servicios UCI e intermedios	\$2.016.437

Cifras en miles de pesos

5. Fuente de los ingresos operacionales y no operacionales

De conformidad con el artículo 359 del Estatuto Tributario, la actividad meritoria en salud se entiende como *“La prestación o desarrollo de actividades o servicios, individuales o colectivos, de promoción de salud, prevención de las enfermedades, atención y curación de enfermedades en cualquiera de sus niveles de complejidad, rehabilitación de la salud y/o apoyo al mejoramiento del sistema de salud o salud pública, por parte de entidades debidamente habilitadas por el Ministerio de Salud y Protección Social o por las autoridades competentes, exceptuando las exclusiones de la Ley Estatutaria 1751 de 2015”*.

En cumplimiento de lo anterior, los ingresos operacionales de la Fundación provienen de la facturación de servicios o programas de salud. Para el efecto, a continuación, se detalla el listado de ingresos operacionales para el año 2020:



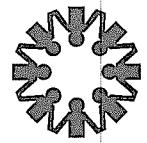
2020

Unidad funcional de urgencias	\$	23.948.069
Unidad funcional de consulta externa		50.625.071
Unidad funcional de hospitalización e internación		114.513.603
Unidad funcional de quirófanos y salas de parto		25.743.147
Unidad funcional de apoyo diagnóstico		159.126.782
Unidad funcional de apoyo terapéutico		6.550.612
Unidad funcional de medicamentos y suministros		76.976.213
Otras actividades relacionadas con la salud		<u>9.484.314</u>
Total	\$	<u>466.967.811</u>

Cifras en miles de pesos

Los ingresos operacionales de las Unidades Funcionales mencionadas en la tabla provienen principalmente de Entidades Promotoras de Salud (EPS), Empresas de Medicina Prepagada, Aseguradores en Salud y pacientes de pago directo. En cuanto a las EPS del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), la Fundación presta servicios asistenciales de distintos niveles de complejidad bien a través de urgencias, servicios ambulatorios, hospitalización y/o consulta externa. Estos servicios son abiertos a toda la población en lo referente a Urgencias; en otras áreas, cuentan con contratos específicos para EPS de los regímenes contributivo y subsidiado. En condiciones médicas de alta complejidad, la Fundación puede ser uno de los únicos oferentes de servicios especializados en la ciudad e incluso el país, razón por la cual acceden a ella pacientes de todas las regiones, a veces incluso en cumplimiento de fallos judiciales (tutelas) que comprometen a EPS.

Los ingresos provenientes de otras actividades relacionadas con la salud hacen referencia principalmente a aquellos recibidos por educación continuada que se financia por patrocinadores e inscripciones programas, servicios de educación con universidades con las que se tienen convenios docencia-servicio y, por último, proyectos en salud poblacional financiados por entidades nacionales e internacionales.



Existen otro tipo de ingresos operacionales diferentes a la prestación de servicios de salud que se describen en la siguiente tabla:

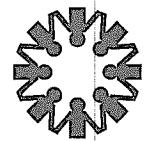
Comisiones (1)	\$	3.272.342
Subvenciones del Gobierno (2)		2.016.437
Concesión de espacios (3)		1.571.654
Honorarios		159.382
Ingresos en contratos en participación		362.662
Arrendamientos		43.946
Diversos		<u>342.837</u>
Total	\$	<u>7.769.260</u>

Cifras en miles de pesos

- (1) Corresponde a comisiones generadas por la gestión en el manejo administrativo de los honorarios médicos.
- (2) El saldo a 31 de diciembre de 2020 corresponde al mecanismo de apoyo por parte del gobierno, al sostenimiento y mantenimiento de las unidades de cuidado intensivo e intermedio durante a pandemia, para los meses de junio a octubre de 2020.
- (3) Son ingresos de concesiones de espacios referentes a servicios complementarios a la prestación de servicios de salud.

Adicionalmente, la Fundación tiene otro tipo de ingresos no operacionales que, para el año 2020, alcanzaron la suma de \$26.270 millones de pesos provenientes de (1) generosas donaciones por \$14.861 millones realizadas principalmente para atender asuntos relacionados con necesidades derivadas de la pandemia y en algunos casos con destinación específica a proyectos que fortalecen la capacidad institucional en investigación, educación y prestación de servicios de salud, y (2) \$8.251 millones referentes al mayor avalúo de la propiedad de inversión del edificio de parqueaderos.

En lo que refiere a ingresos no operacionales, a continuación, se describen éstos:

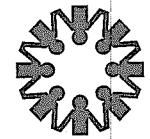


Revaluación propiedades de inversión (1)	\$	8.250.525
Recuperaciones de costos y gastos		2.660.765
Donaciones (2)		14.860.706
Diversos		469.725
Indemnizaciones		<u>28.905</u>
 Total	\$	<u>26.270.626</u>

Cifras en miles de pesos

- (1) Por política se tiene establecido realizar avalúos cada 3 años, ejercicio que se hizo durante el último trimestre del 2020, y cuyos registros contables están expresados en los estados financieros de este año.
- (2) El trabajo que realiza la Fundación, centrado en su misión de influir y liderar en el mejoramiento de la salud de individuos y comunidades en el país, convoca el interés, apoyo y solidaridad de individuos, familias y empresas, muchas de las cuales se suman al mismo a través de distintas formas de apoyo. Una de estas formas son las donaciones que año a año se presentan para fortalecer distintos servicios o proyectos en salud que impulsa la Fundación. Estos apoyos, que se aceptan luego de una juiciosa revisión interna que garantiza la alineación con los criterios Fundacionales y el debido cumplimiento del marco normativo nacional y de la política de prevención del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, son canalizados siempre a la aceleración y crecimiento del propósito misional, siendo responsabilidad de la Administración la gestión eficiente, efectiva y sostenible del día a día operacional de la entidad. El detalle de las donaciones recibidas se encuentra publicado en el registro Web establecido por la DIAN.

En el año 2020 se recibió una donación de la Fundación Santo Domingo cuyo objeto fue aumentar la participación accionaria de la Fundación Santa Fe de Bogotá en el Centro Hospitalario Serena del Mar, y de esta forma contribuir al crecimiento de la capacidad de prestación de servicios de salud en la región caribe colombiana.



6. Aprobación de uso y reinversión del excedente del año 2019

En el Consejo realizado el 24 de marzo de 2020 se presentó la propuesta de uso y reinversión del excedente generado en el año 2019, la cual fue aprobada tal como se describe en el siguiente extracto del Acta:

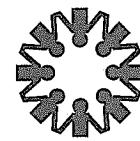
- *Aprobación de la Asignación de Excedentes 2019*

De conformidad con la facultad del Consejo establecida en el artículo 20 numeral 9 de los Estatutos, referente a la destinación del excedente neto del ejercicio anterior, y con fundamento en lo señalado por el artículo 358 del Estatuto Tributario reformado por la Ley 1819 de 2016, el Director Financiero presenta ante el Consejo la propuesta de reinversión en forma directa del excedente fiscal del año 2.019 por la suma de \$67.795 millones de pesos en las actividades meritorias de la FSFB y atendiendo el objeto social de la misma, lo que deriva en una inversión en: (i) proyectos de infraestructura, (ii) proyectos estratégicos, (iii) reposición de equipos y (iv) la constitución de una asignación permanente por la suma de \$35,231 millones de pesos, conforme lo establece el artículo 1.2.1.5.1.29 decreto 1625 de 2016, para el proyecto Torre de Servicios Ambulatorios, que se llevará a cabo en un término de 3 años. Esta reinversión del total de los excedentes del 2.019 permitirá fortalecer la prestación de más y mejores servicios de salud con altos estándares de calidad por parte de la Fundación Santa Fe de Bogotá -FSFB-.

Los miembros del Consejo acogen de forma unánime la recomendación de la reinversión presentada de los excedentes 2.019 de la Fundación.

7. Destinación y ejecución del excedente del año 2019

Fiel a su misión institucional, la Fundación año a año busca aumentar su capacidad de prestar más y mejores servicios en salud con estándares superiores de calidad y seguridad, brindar educación con excelencia para los profesionales de la salud, trabajar de la mano con



comunidades vulnerables en la superación de sus retos de salud pública, generar investigación y conocimiento útiles para nuestro entorno y contribuir a la construcción de mejores políticas públicas en salud.

La Fundación ha entendido que la mejor forma de aumentar su impacto en la sociedad es reinvertiendo adecuadamente el excedente que se genera por el reconocimiento de los servicios de valor superior que presta y consolidando una gestión eficiente que asegure su sostenibilidad. En plena alineación con ello, durante el año 2020 se adelantaron los siguientes proyectos, todos relacionados con la aprobación dada por el Consejo, de uso y reinversión del excedente 2019 por \$32.564 millones de pesos de la siguiente forma:

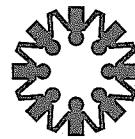
Cuenta	Descripción de la Inversión	Valor de la Inversión
12010601	Oficinas Cosme y Damian	5,000,000
1502230601	Maquinaria y equipo médico científico	19,709,668
1503040601	Equipo computo	628,337
1503030601	Equipo oficina	479,576
1501020601	Construcciones en curso	6.888.018
Total reinversión de excedentes 2019		32,705.599

Cifras en miles de pesos

En el **Anexo 1** se describe el detalle de la destinación del excedente del año 2019.

8. Asignaciones permanentes

El Consejo de la Fundación, en su sesión del 24 de marzo de 2020, aprobó la constitución de una asignación permanente por la suma de \$35,231 millones de pesos, conforme lo establece el artículo 1.2.1.5.1.29 decreto 2150 de 2017, para el proyecto Torre de Servicios Ambulatorios, que se llevará a cabo en un término de 3 años. De conformidad con esto, durante el año 2020 se inició la ejecución de dicha asignación de la siguiente forma:



Cuenta	Descripción de la Inversión	Inversión asignación permanente 1er año
1501020601	Torre ambulatoria	1,550,380
Total reinversión asignación permanente 2019		1,550,380

Cifras en miles de pesos

Esta asignación permanente permitirá a la Fundación aumentar su capacidad de prestar servicios ambulatorios, alineado con el propósito misional de dar más y mejor salud.

En el **Anexo 2** se describe la ejecución de la asignación permanente para el 1er año.

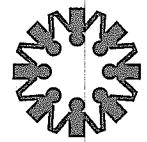
9. Valor plazo y detalle de las inversiones vigentes

La Fundación tiene dentro de sus activos las siguientes inversiones:

Inversiones (cifras en miles de pesos)	Nº de Acciones	2019
Centro Hospitalario Serena del Mar (1)	9.000.000 acciones Suscritas	\$ 9.000.000
Fideicomiso Cosme y Damian		\$ 5.000.000
Don Doctor	27.306.376 acciones Clase B	\$ 500.000

Cifras en miles de pesos

- (1) Alineado con su misión de liderar e influir positivamente en el sector de la salud para contribuir al bienestar de individuos y comunidades, la Fundación ha venido apoyando con la planeación y preparación para la apertura de un hospital general de alta complejidad desarrollado por un tercero en la ciudad de Cartagena. Este Centro Hospitalario, Serena del Mar, prestará servicios de salud de alta calidad para la ciudad y, en general, para todo el caribe colombiano. La Fundación tiene un acuerdo con el desarrollador bajo el cual operará este hospital, que se espera abra puertas en el primer trimestre de 2021. De esta forma, el 21 de septiembre de 2015, la FUNDACIÓN recibió una intención de donación de 9.000.000 acciones de valor nominal de \$1.000 cada una, íntegramente suscritas y pagadas a la Sociedad Centro Hospitalario Serena del Mar S.A., sociedad constituida por escritura pública



No.3663 del 18 de noviembre de 2011, en la notaría tercera de Cartagena, identificada con NIT 900.482.242-8, domiciliada en Cartagena de Indias, DT y C. República de Colombia.

Estas acciones provienen de una donación por \$5.500 millones efectuados por la Fundación Carlos y Sonia Haime y un crédito sin intereses otorgado por la sociedad Desarrollos Serena del Mar Sucursal Colombia por \$3.500 millones, el cual será condonado una vez se realice la primera factura del mencionado Centro Hospitalario. Adicionalmente no se tiene planeado hacer uso de la liquidación de estas acciones.

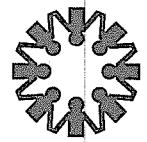
- (2) La Fundación (Fideicomitente B) mediante documento privado de fecha 8 de junio de 2020, suscribió un contrato de Fiducia Mercantil de Administración Inmobiliaria y Giros con la Fundación Cosme y Damian (Fideicomitente A) en calidad de Fideicomitentes e Itaú Asset Management Colombia S.A. Sociedad Fiduciaria, en calidad de Fiduciaria, por medio del cual se constituyó el patrimonio autónomo denominado “Fideicomiso de Administración Inmobiliaria de Administración y Giros Cosme y Damián”. Cuyo objetivo es adquirir y mantener la titularidad jurídica de los inmuebles y de los recursos aportados al Fideicomiso por parte de los Fideicomitentes y permitir ejecutar al Fideicomitente A por su cuenta y riesgo la construcción.

Participación en el vehículo fiduciario:

30% La Fundación (Fideicomitente B).

70% Fundacion Cosme y Damian (Fideicomitente A).

- (3) En octubre de 2020, la Fundación Santa Fe aceptó la oferta de suscripción de acciones enviada por la Sociedad Don Doctor S.A.S., en virtud de la cual la Fundación Santa Fe se obligó, por un lado, a suscribir 9.541.012 acciones Clase B de Don Doctor S.A.S., el precio de cada una de las acciones ofrecidas es de \$52.57, distribuido así: 1) Valor nominal \$1 por acción 2) Una prima en colocación de \$51.57 por acción para un total de \$500 millones y equivalentes al 3.75% de la sociedad y, por el otro, 17.765.364 también de acciones clase B

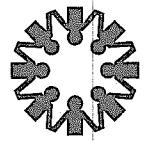


pagadas en industria con la firma de este documento y equivalentes al 7% de la sociedad.

La adquisición de estas acciones se realizó con recursos propios.

10. Resultados del año 2020

A pesar del impacto en ocupación y demanda de servicios ambulatorios derivado de la pandemia por COVID-19, los resultados financieros de la FSFB fueron positivos. Al inicio del 2020, se esperaba tener un incremento en los ingresos cercano al 10%, lo cual se logró durante los dos primeros meses del año. Una vez inició la cuarentena preventiva obligatoria, el impacto financiero fue negativo dada la dramática reducción de la demanda de servicios entre los meses de marzo, abril y mayo, a tal punto que los ingresos alcanzaron a estar un 26% por debajo de lo presupuestado hasta ese momento y un 20% por debajo de los ingresos registrados en el mismo periodo del año 2019. Posteriormente, gracias a estrategias planteadas por la organización que buscaban reactivar los servicios y adicionalmente dado el incremento de la atención de pacientes con COVID-19, al finalizar el 2020, el decrecimiento en los ingresos operacionales fue de tan solo el 6.7% frente al 2019 y un 15% por debajo frente de la meta presupuestal planteada antes de la emergencia. Se destaca que esta recuperación en el segundo semestre del año se concretó en gran medida por el impulso que se dio con la ampliación de la capacidad de camas de hospitalización y unidades de cuidado intensivo, con el fin de atender la alta demanda de pacientes con COVID-19 producto del déficit local existente. Paralelamente, se trabajó en transmitir confianza a las personas, para que continuaran con el cuidado de la salud. Adicionalmente, el 2020 se destacó por la ágil implementación de exitosas estrategias de ahorros de costos y gastos, resultado de un proyecto que inició en marzo. Lo anterior permitió que el margen bruto tan solo se deteriorara en 6 puntos porcentuales, a pesar de la disminución de los ingresos y del incremento en consumo de elementos de protección, así como los cerca de 300 colaboradores adicionales que se contrataron para soportar el crecimiento de la capacidad y que debieron mantenerse disponibles durante todo el 2020. De esta forma, el margen bruto de la FSFB se situó en el 23.1% en 2020 menor al cierre de 2019 que había sido de 29.2%. Contrario al continuo deterioro del sector salud, la FSFB logró mantener estables sus condiciones de recaudo y rotación de la cartera. Sin embargo, la presencia de actores de alto



riesgo de cartera ocasionó un incremento en la provisión total, llegando a tener un saldo en el balance general de fin de año de \$45.400 millones de pesos. Lo cual afecta de manera seria la capacidad de servir al país, impidiendo una dinámica de crecimiento mayor y son la expresión de una preocupación creciente con el sistema de salud y con el incumplimiento de las responsabilidades de algunas empresas promotoras de salud en su función de pagadores. A pesar del incremento en la provisión de cartera, el continuo despliegue y profundización de la estrategia, junto con una estricta gestión de control de gastos operacionales, permitió lograr que estos se redujeran en un 2.4% frente al 2019, lo cual ayudó a que el deterioro en el margen operacional no fuera mayor. De esta manera el margen operacional paso 14.5% en 2019 a 7.8% en 2020. El resultado neto se vio apalancado por la cifra histórica de donaciones dentro de la FSFB, así como la valorización de activos de inversión. Así que, al cubrir gastos financieros y otros gastos, se logró cerrar el año con un margen neto del 12%, cifra superior al margen operacional y tan solo 1.8 puntos porcentuales por debajo del margen neto registrado en el 2019.

A mediados del 2020 se optó por tomar un crédito el cual incrementaba el pasivo financiero en \$6,000 millones de pesos. Sin embargo, dada la estabilización en los resultados financieros del último trimestre, se realizó un prepago a la deuda adquirida por el proyecto de expansión por este mismo valor; de esta manera el saldo de obligaciones financieras cerró en \$96.892 millones de pesos, continuando así con el cumplimiento de las obligaciones financieras de la FSFB. Todas las estrategias planteadas en el 2020 permitieron mejorar la posición de liquidez de la organización, al pasar de \$63.876 millones de saldo en la caja de 2019 a \$85.005 millones y la continuación en la reinversión de excedentes en proyectos estratégicos fundacionales.

Balance General comparativo 2019 – 2020 (cifras en millones de pesos)

Balance General	Dic-19	Dic-20	Variación	%
Activos	732,366	810,512	78,146	10.7%
Pasivos	195,966	200,885	4,919	2.5%
Patrimonio	536,400	609,627	73,227	13.7%



Estado de Resultados comparativo 2019 – 2020 (cifras en millones de pesos)

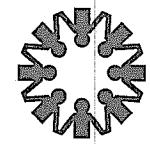
Estado de Resultados	Dic-19	Dic-20	Variación	%
Ingresos Op.	509,063	474,737	-34,326	-6.7%
Costos	360,603	365,004	4,401	1.2%
Excedente Bruto	148,460	109,733	-38,727	-26.1%
Gastos Adm.	74,713	72,926	-1,787	-2.4%
Excedente Operacional	73,748	36,807	-36,941	-50.1%
O. Ing. - O. Egre.	-3,440	20,021	23,461	682.0%
Excedente Neto	70,308	56,828	-13,480	-19.2%
Ebitda	104,822	71,704	-33,118	-31.6%

Como se evidencia en los soportes que sustentan la presente Memoria Económica, los resultados financieros de la Fundación permitieron su crecimiento centrado en el cumplimiento, con estándares superiores, de su actividad meritoria en salud: entregar más y mejores servicios de valor superior al país, contribuir al mejoramiento de su salud individual y colectiva y, al mismo tiempo, cumplir con todas sus obligaciones con colaboradores, proveedores, financiadores y autoridades distritales y nacionales, para garantizar así la sostenibilidad de su contribución social futura.

Finalmente, y con el objeto de dar transparencia al proceso de permanencia en el Régimen Tributario Especial, manifestamos que se ha actualizado y publicado la información correspondiente al año gravable 2020 en el registro Web (plataforma de transparencia).

11. Efectos y Medidas por la Pandemia del Covid-19

Desde el 17 de marzo de 2020 y hasta la fecha, ha regido en Colombia el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica por la pandemia del Covid-19. Esta situación ha tenido un efecto importante en los resultados de la Fundación, que se ha reflejado en la reducción de sus ingresos, principalmente en la capacidad de atención, la cancelación de la consulta externa y el aplazamiento de cirugías y procedimientos programados. Sin embargo, la Fundación ha tomado medidas frente a la pandemia expandiendo la capacidad en cuidado intensivo, de



hospitalización en casa, el manejo de los pacientes por canales web, chat y Telemedicina con el fin de mitigar el contagio del virus.

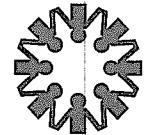
La Fundación de manera permanente ha venido tomando las acciones y decisiones pertinentes en cada momento para manejar de forma adecuada la emergencia sanitaria por COVID-19, acompañando a la sociedad con el compromiso que la caracteriza, por esta razón definió e inició la implementación de un plan completo e integral, el cual tiene seis (6) pilares estratégicos:

1. Proteger y cuidar integralmente al equipo de trabajo el cual implica:

- ✓ Ratificación de la confiabilidad de los elementos de protección personal, apropiados para la atención de pacientes con COVID-19.
- ✓ Despliegue del programa “Me cuido para cuidar” a todo el personal y aplicación de encuesta con participación de más de 1000 colaboradores.
- ✓ Reentrenamientos técnicos específicos y actualización de competencias a todo el personal.
- ✓ Fortalecimiento de medios de comunicación que permita garantizar información adecuada.
- ✓ Apoyo en diferentes servicios afectados por la coyuntura, entre ellos implementación de rutas de transporte, entrega de 1.000 bonos al personal de mayor necesidad, entrega permanente de agua, de geles (jabones) personales.

2. Redefinir y fortalecer nuestro modelo de atención y servicio de pacientes, el cual está orientado a:

- ✓ Adaptar y certificar nuestro laboratorio para realizar pruebas para COVID-19
- ✓ Se incrementaron de 322 a 684 camas hospitalarias, de 54 a 110 cubículos en Urgencias y de 20 a 60 camas de cuidado intensivo logrando adquirir los equipos adecuados (ventiladores y monitores).



3. Incrementar y garantizar inventarios, equipos y medicamentos acorde con las necesidades esperadas.
4. Educar y comunicar interna y externamente a los profesionales de la salud para mitigar el impacto de la abundante y difusa información que circula, mediante:
 - ✓ Apoyo de telemedicina e investigaciones en Salud Poblacional.
 - ✓ Graduación anticipada de internos.
 - ✓ Apoyo personal de 10 semestre -6 año.
 - ✓ Reorganización de los cuadros de turno, de tal manera que la exposición del personal sea menor.
 - ✓ Entrenamiento básico para el personal de la Fundación – organizado por residentes de UCI.
 - ✓ Generación y canalización de portafolio de Webinars (internos y externos).
 - ✓ WebApp FSFB-COVID-19
 - ✓ Generación y entrega de información veraz en plataformas digitales para nosotros y el país: www.quenocundaelpánico.co y www.hablalo.com.co, ofreciendo así orientación técnicamente sustentada sobre las medidas de prevención y los temas que generan preguntas frecuentes en la ciudadanía.
 - ✓ Telemedicina al alcance de una llamada. Mediante nuestra línea de asignación de citas 4824488.
 - ✓ Reforzamiento de los servicios a domicilio, de farmacia ambulatoria, laboratorios y consulta en casa.
 - ✓ Creación de un grupo especializado para atender las necesidades internas y externas de comunicación.
5. Protección de la sostenibilidad de la Fundación para el mediano plazo, que implica austeridad y el estricto control de costos y gastos, revisión de contratos y la participación en los programas de alivios del gobierno. Adicionalmente se lanzó una campaña de donaciones “Juntos somos más”.



6. Proactiva colaboración con autoridades, dialogo constante con hospitales colegas, seguimiento y acompañamiento a decisiones de política local y nacional, modelos y proyecciones de casos.

Si bien los resultados a 31 de diciembre de 2020 se vieron disminuidos, se evidencia que no se ha visto afectada la capacidad financiera para continuar con la actividad misional, ya que los directivos de la Fundación realizan un seguimiento continuo a las operaciones, generaron una política de contención de costos y gastos, analizan los impactos en los estados financieros y toman acciones oportunas, con el fin de minimizar el impacto al cierre del año. De igual manera, la Fundación se encuentra en permanente monitoreo de las normas legales que se emiten como consecuencia de la pandemia en Colombia, para asegurar el cumplimiento de éstas.

Henry Mauricio Gallardo Lozano, actuando como Representante Legal de la Fundación Santa Fe de Bogotá certifica la presente memoria económica.



HENRY MAURICIO GALLARDO LOZANO

Representante Legal

							GASTOS REEMBOLSABLES CONCEPTO INTERVENTORIA ADECUACION DEL 15 AL 30 OCT PROY CX AMBULATORIA	
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	249		3,360,000
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	250	PRO701020 HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 15 AL 31 OCT 2020 PROY CX AMBULATORIA	2,133,333
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	250	PRO701020 HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 15 AL 31 OCT 2020 PROY CX AMBULATORIA	405,333
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9008819251	ENERGYMED SOLUTIONS S.A.S	8	PRO701320 DISEÑO ELECTRICO INSTALACIONES PROYECTO CIRUGIA AMBULATORIA	980,000
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9008819251	ENERGYMED SOLUTIONS S.A.S	8	PRO701320 DISEÑO ELECTRICO INSTALACIONES PROYECTO CIRUGIA AMBULATORIA	186,200
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	256	PRO701020 HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 01 AL 30 NOV 2020 PROY CX AMBULATORIA	4,000,000
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	256	PRO701020 HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 01 AL 30 NOV 2020 PROY CX AMBULATORIA	760,000
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	255	GASTOS REEMBOLSABLES CONCEPTO INTERVENTORIA ADECUACION DEL 01 AL 30 NOV PROY CX AMBULATORIA	10,440,000
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	264	GASTOS REEMBOLSABLES CONCEPTO INTERVENTORIA ADECUACION DEL 01 AL 30 DIC PROY CX AMBULATORIA	9,000,000
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	263	HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 01 AL 30 DIC 2020 PROY CX AMBULATORIA	4,000,000
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	263	HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 01 AL 30 DIC 2020 PROY CX AMBULATORIA	760,000
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/11	9003659306	ARQUITECTURA Y ESPACIOS PROYECTOS	4	PRO700720 CORTE DE OBRA 1 PROY CX AMBULATORIA LEG 3 ANTICIPOS	1,718,352,098
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/11	9003659306	ARQUITECTURA Y ESPACIOS PROYECTOS	4	PRO700720 CORTE DE OBRA 1 PROY CX AMBULATORIA LEG 3 ANTICIPOS	61,369,718
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/11	9003659306	ARQUITECTURA Y ESPACIOS PROYECTOS	4	PRO700720 CORTE DE OBRA 1 PROY CX AMBULATORIA LEG 3 ANTICIPOS	11,660,246
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/15	8600137043	GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA	156126559	PRO701120 ADECUACIONES GASES MEDICINALES PROYECTO CIRUGIA AMBULATORIA	23,543,239
150102060183	CIRUGIA AMBU	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/15	8600137043	GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA	156126559	PRO701120 ADECUACIONES GASES MEDICINALES PROYECTO CIRUGIA AMBULATORIA	4,473,215
150102060174	CONSULTA EXT	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	235	GASTOS REEMBOLSABLES CONCEPTO INTERVENTORIA ADECUACION CONS EXT DEL 6 AL 30 AGO PROYECTO CONSULTA EXTERNA CARDIOLOGIA	5,250,000
150102060174	CONSULTA EXT	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	234	HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 6 AL 30 AGO 2020 PROY CONS EXT CARDIOLOGIA	3,333,333
150102060174	CONSULTA EXT	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	234	HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 6 AL 30 AGO 2020 PROY CONS EXT CARDIOLOGIA	633,333
150102060174	CONSULTA EXT	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/09	8600137043	GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA	156104223	PRO800320 ADECUACIONES GASES MEDICINALES PROY CONSULTA EXT	845,000
150102060174	CONSULTA EXT	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/09	8600137043	GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA	156104223	PRO800320 ADECUACIONES GASES MEDICINALES PROY CONSULTA EXT	160,550
150102060174	CONSULTA EXT	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/10/15	97302366	CORTES CASTAÑO ALEJANDRO	7907	PRO800120 SERVICIO COORDINADOR OBRA CONSULTA EXT ANT CARDIO	5,000,000

150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/10/20	10136496462	SANCHEZ MAHECHA FERNEY	7906	PRO800120 SERVICIO ARQUITECTO PROY CONSULTA EXT ANT CARDIOL PRO800120 HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 1 AL 14 OCT 2020 PROY CONS EXT ANTIGUA CARDIOLOGIA	2,700,000
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	245	PRO800120 HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 1 AL 14 OCT 2020 PROY CONS EXT ANTIGUA CARDIOLOGIA	1,866,667
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	245	GASTOS REEMBOLSABLES CONCEPTO INTERVENTORIA ADECUACION CONS EXT DEL 1 AL 14 OCT PROY CONS EXT ANTIGUA CARDIOLOGIA	354,667
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/03	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	247	PRO800020 OBRA CIVIL NUEVA SEDE CONSULTA EXT PROY CONS EXTERNA ANTIGUA CARDIOLOGIA	2,940,000
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	2	PRO800020 OBRA CIVIL NUEVA SEDE CONSULTA EXT PROY CONS EXTERNA ANTIGUA CARDIOLOGIA	37,417,335
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	2	PRO800020 OBRA CIVIL NUEVA SEDE CONSULTA EXT PROY CONS EXTERNA ANTIGUA CARDIOLOGIA	856,856,970
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	2	PRO800020 OBRA CIVIL NUEVA SEDE CONSULTA EXT PROY CONS EXTERNA ANTIGUA CARDIOLOGIA	7,109,294
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/04	9003832462	INSTALACIONES MANTENIMIENTO Y MC	7	PRO800420 INSTALACION MTO Y MONITOREO EN REFRIGERACION INDUSTRIAL PROYECTO CONSULTA EXT ANTIGUA CARDIOLOGIA	6,180,000
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/04	9003832462	INSTALACIONES MANTENIMIENTO Y MC	7	PRO800420 INSTALACION MTO Y MONITOREO EN REFRIGERACION INDUSTRIAL PROYECTO CONSULTA EXT ANTIGUA CARDIOLOGIA	1,174,200
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/04	9003841935	H&L S.A.S.	1736	PRO800520 FABRICACION INSTALACION DE LISTONES DE MADERA PROY CONSULTA EXTERNA ANT CARDIOLOGIA	242,420
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/04	9003841935	H&L S.A.S.	1736	PRO800520 FABRICACION INSTALACION DE LISTONES DE MADERA PROY CONSULTA EXTERNA ANT CARDIOLOGIA	5,430,208
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/04	9003841935	H&L S.A.S.	1736	PRO800520 FABRICACION INSTALACION DE LISTONES DE MADERA PROY CONSULTA EXTERNA ANT CARDIOLOGIA	46,060
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	9002055433	ZETA IMPRESORES LIMITADA	288	PRO800620 SUMINISTRO DE SEÑALIZACION PROY CONSULTA EXT ANTIGUA CARDIOLOGIA	496,000
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	9002055433	ZETA IMPRESORES LIMITADA	288	PRO800620 SUMINISTRO DE SEÑALIZACION PROY CONSULTA EXT ANTIGUA CARDIOLOGIA	94,240
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/16	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	4	PRO80020 OBRA CIVIL ADECUACION PROYECTO CONSULTA EXTERNA ANT CARDIOLOGIA	2,256,022
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/16	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	4	PRO80020 OBRA CIVIL ADECUACION PROYECTO CONSULTA EXTERNA ANT CARDIOLOGIA	51,662,907
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/16	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	4	PRO800120 HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 1 AL 30 SEPT 2020 PROY CONS EXT CARDIOLOGIA	428,644
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/30	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	240	PRO800120 HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA DEL 1 AL 30 SEPT 2020 PROY CONS EXT CARDIOLOGIA	4,000,000
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/30	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	240	GASTOS REEMBOLSABLES CONCEPTO INTERVENTORIA ADECUACION CONS EXT DEL 1 AL 30 SEPT PROYECTO CONSULTA EXTERNA CARDIOLOGIA	760,000
150102060174	CONSULTA EXT / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/30	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	241	PLANTA TRATAMIENTO DE AGUA RESIDUAL PROY PLANTAS RESIDUALES	6,300,000
150102060180	PLANTAS RESIDUALES / CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/11	9009544904	OPTIMAL WATER MANAGEMENT SAS	520	PLANTAS RESIDUALES	271,746,000

150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/09	9002055433	ZETA IMPRESORES LIMITADA	183	PRO790020 SUMINISTRO/INSTALACION SEÑALIZACION PROYECTO LABORATORIO	402,000
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/09	9002055433	ZETA IMPRESORES LIMITADA	183	PRO790020 SUMINISTRO/INSTALACION SEÑALIZACION PROYECTO LABORATORIO	76,380
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/08/01	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	223	PRO320120 HONORARIOS ELABORACION PRESUPUESTO DEL 24 MAR 2020 PROY LABORATORIO	6,638,656
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/08/01	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	223	PRO320120 HONORARIOS ELABORACION PRESUPUESTO DEL 24 MAR 2020 PROY LABORATORIO	1,261,345
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9005823654	CLS CONSTRUEAN MANAGEMENT SUP	619	PRO320220 GASTOS REEMBOLSABLES INTERVENTORIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA PROYECTO LABORATORIO	6,090,000
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9005823654	CLS CONSTRUEAN MANAGEMENT SUP	618	PRO320220 HONORARIOS INTERVENTORIA ADMINIS Y TECNICA PROYECTO LABORATORIO	1,750,000
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	9005823654	CLS CONSTRUEAN MANAGEMENT SUP	618	PRO320220 HONORARIOS INTERVENTORIA ADMINIS Y TECNICA PROYECTO LABORATORIO	332,500
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/11	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	3	PRO320320 OBRA CIVIL REMODELACION PROY LABORATORIO	1,900,791,997
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/11	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	3	PRO320320 OBRA CIVIL REMODELACION PROY LABORATORIO	83,368,070
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/11	9005382255	HSM CONSTRUCCIONES SAS	3	SERVICIO ARQUITECTO ANALISTA DE DISEÑO MES DICIEMBRE PROYECTO LABORATORIO	15,839,933
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/14	10136496462	SANCHEZ MAHECHA FERNNEY	4	SERVICIO COORDINADOR OBRA PROYECTO LABORATORIO	2,700,000
150102060134	PROYECTO LABC	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/14	97302366	CORTES CASTAÑO ALEJANDRO	9554	PRO580420 DISEÑO SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACION MECANICA PROYECTO REMODELACION CENTRAL PREPARACION ALIMENTO	5,000,000
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/04	9002455402	HVAC CONSULTING S A S	53	PRO580420 DISEÑO SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACION MECANICA PROYECTO REMODELACION CENTRAL PREPARACION ALIMENTO	9,000,000
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/04	9002455402	HVAC CONSULTING S A S	53	PRO810020 DISEÑO INTEGRAL REMODELACIÓN PROYECTO CENTRAL PREPARACION MEDICAMENTOS	1,710,000
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/15	9002813946	UNIDOSIS S.A.S.	35939	PRO810020 DISEÑO INTEGRAL REMODELACIÓN PROYECTO CENTRAL PREPARACION MEDICAMENTOS	49,750,000
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/15	9002813946	UNIDOSIS S.A.S.	35939	PRO580120 HON ELABORACION DE PRESUPUESTO 18 MAR PROYECTO CENTRAL PREP ALIMENTOS	9,452,500
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/17	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	265	PRO580120 HON ELABORACION DE PRESUPUESTO 18 MAR PROYECTO CENTRAL PREP ALIMENTOS	5,714,286
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/17	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	265	PRO580520 OBRA CIVIL REMODELACION PROYECTO CENTRAL PREPARACION DE ALIMENTOS	1,085,714
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/21	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C	33	PRO580520 OBRA CIVIL REMODELACION PROYECTO CENTRAL PREPARACION DE ALIMENTOS	43,046,534
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/21	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C	33	PRO580520 OBRA CIVIL REMODELACION PROYECTO CENTRAL PREPARACION DE ALIMENTOS	938,885,870
150102060188	REMODELACIÓN	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/21	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C	33	PRO580520 OBRA CIVIL REMODELACION PROYECTO CENTRAL PREPARACION DE ALIMENTOS	8,178,841

150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/13	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	1992	PRO640119 REPARACION Y MANTENIM PROYECTO HABITACIONES ALA SUR PISO 1		7,992,930
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/13	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	1992	PRO640119 REPARACION Y MANTENIM PROYECTO HABITACIONES ALA SUR PISO 1		180,640,214
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/13	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	1992	PRO640119 REPARACION Y MANTENIM PROYECTO HABITACIONES ALA SUR PISO 1		1,518,657
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/17	8001705524	IMPARK S.A.S.	13111	PRO640319 SUMINISTRO E INSTALACION PISOS GUARDACAMILLA Y ESQUINEROS PROY REMODELACION HABITACIONES ALA SUR		35,966,818
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/17	8001705524	IMPARK S.A.S.	13111	PRO640319 SUMINISTRO E INSTALACION PISOS GUARDACAMILLA Y ESQUINEROS PROY REMODELACION HABITACIONES ALA SUR		6,833,695
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/20	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	175	PRO640219 INTERVENTORIA OBRA ADMINISTRATIVA Y TECNICA PROY REMODELACION HABITACIONES		3,800,000
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/20	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	175	PRO640219 INTERVENTORIA OBRA ADMINISTRATIVA Y TECNICA PROY REMODELACION HABITACIONES		6,300,000
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/20	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	175	SERVICIO INTEGRAL ASEO CAFETERIA HABITACIONES ALA SUR		722,000
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/07	8600259138	FULLER MANTENIMIENTO S.A.	8860	SERVICIO INTEGRAL ASEO CAFETERIA HABITACIONES ALA SUR		2,395,072
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/07	8600259138	FULLER MANTENIMIENTO S.A.	8860	SERVICIO INTEGRAL ASEO CAFETERIA HABITACIONES ALA SUR		335,310
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/07	8600259138	FULLER MANTENIMIENTO S.A.	8860	SERVICIO INTEGRAL ASEO CAFETERIA HABITACIONES ALA SUR		63,709
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/13	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	191	PRO640219 INTERVENTORIA OBRA ADMINISTRATIVA Y TECNICA PROY HABITACIONES ALA SUR		3,800,000
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/13	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	191	PRO640219 INTERVENTORIA OBRA ADMINISTRATIVA Y TECNICA PROY HABITACIONES ALA SUR		6,300,000
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/13	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	191	PRO640219 INTERVENTORIA OBRA ADMINISTRATIVA Y TECNICA PROY HABITACIONES ALA SUR		722,000
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/08	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	5	PRO640119 REPARACION Y MANTENIM PROY HABITACIONES ALA SUR		10,336,413
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/08	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	5	PRO640119 REPARACION Y MANTENIM PROY HABITACIONES ALA SUR		233,602,942
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/08	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	5	PRO640119 REPARACION Y MANTENIM PROY HABITACIONES ALA SUR		1,963,918
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/01	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	10	CG-2019-330 REPARACION Y MANTEN INFRAESTRUCTURA PROY REMODEL HABITACIONES		47,052,022
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/01	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	10	CG-2019-330 REPARACION Y MANTEN INFRAESTRUCTURA PROY REMODEL HABITACIONES		2,081,948
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/01	9002738800	ORGANIZACION CONSTRUCTORA JUAN C. GOMEZ S.A.S.	10	CG-2019-330 REPARACION Y MANTEN INFRAESTRUCTURA PROY REMODEL HABITACIONES		395,570
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/10	8001705524	IMPARK S.A.S.	13398	PRO640319 SUMINISTRO/INSTALACION PISOS GUARDACAMILLAS Y ESQUINEROS PROY REMODELACION HABITACIONES		26,684,987

150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/10	8001705524	IMPARK S.A.S.	13398	PRO640319 SUMINISTRO/INSTALACION PISOS GUARDACAMILLAS Y ESQUINEROS PROY REMODELACION HABITACIONES	4,811,323
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/10	8001705524	IMPARK S.A.S.	13400	PRO640319 SUMINISTRO/INSTALACION PISOS GUARDACAMILLAS Y ESQUINEROS PROY REMODELACION HABITACIONES	1,471,855
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/10	8001705524	IMPARK S.A.S.	13400	PRO640319 SUMINISTRO/INSTALACION PISOS GUARDACAMILLAS Y ESQUINEROS PROY REMODELACION HABITACIONES	279,652
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/08/01	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	225	GASTOS REEMBOLSABLES CONCEPTO INTERVENTORIA OBA TECNICA Y ADM DEL 14 AL 19 FEB PROYECTO HABITACIONES	1,260,400
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/08/01	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	224	HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA TECNICA DEL 14 AL 19 FEB 2020 PROY HABITACIONES	760,000
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/08/01	9011600921	GERENCIA MAS PROYECTOS S.A.S.	224	HONORARIOS INTERVENTORIA OBRA TECNICA DEL 14 AL 19 FEB 2020 PROY HABITACIONES	144,400
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/24	9006578444	SLUG DESING S.A.S	2	PRO640420 CONTRATO SUMINISTRO E INSTALAC MUEBLES PROY REMODELACION HABITACIONES	17,146,500
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/24	9006578444	SLUG DESING S.A.S	2	PRO640420 CONTRATO SUMINISTRO E INSTALAC MUEBLES PROY REMODELACION HABITACIONES	979,800
150102060179	REMODELACION	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/24	9006578444	SLUG DESING S.A.S	2	PRO640420 CONTRATO SUMINISTRO E INSTALAC MUEBLES PROY REMODELACION HABITACIONES	186,162

TOTAL REINVERSION EXI \$ 32,705,599,137

Anexo 2. Ejecución Asigación Permanente 1er año.

CTA NIIF	GRUPO ACTIVO	TIPO INVERSIÓN	FECHA INVERSIÓN	NIT PROVEEDOR	PROVEEDOR	REFERENCIA O PLACA	DESCRIPCIÓN ACTIVO	COSTO INVERSIÓN
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/09	9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD SAS	1830	CT1921-08 ASESORÍA CONSTRUCCION SOSTENIBLE 2 MESES DE SERVICIO 10 OCT 19 AL 10ENE 20 PROY TORRE SERVICIOS AMBULATORIOS	4,965,518
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/09	9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD SAS	1830	CT1921-08 ASESORÍA CONSTRUCCION SOSTENIBLE 2 MESES DE SERVICIO 10 OCT 19 AL 10ENE 20 PROY TORRE SERVICIOS AMBULATORIOS	943,448
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/15	193280087	CRUZ MORENO HELIO CAMILO	562	HON ASESORIA PROFESIONAL DEL 15 DIC AL 15 ENE 20 PROY SERVICIOS AMBULATORIOS FSFB	4,400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/01/20	52453539	HERNANDEZ MOLINA ANDREA	563	HONORARIOS PLANEACION EJECUCION Y SUPERVISION PROYECTOS CAPEX ENERO 2020	7,800,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/03	8600799186	ANTONIO GARCIA ROZO Y CIA LTDA	3325	OT1809-01 DISEÑO DEL SISTEMA DE SEGURIDAD Y CONTROL PROYECTO TORRE AMBULATORIA	14,400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/03	8600799186	ANTONIO GARCIA ROZO Y CIA LTDA	3325	OT1809-01 DISEÑO DEL SISTEMA DE SEGURIDAD Y CONTROL PROYECTO TORRE AMBULATORIA	2,736,000

150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/14	193280087	CRUZ MORENO HELIO CAMILO	1580	HON ASESORIA PROFESIONAL DEL 15 ENE AL 15 FEB 20 PROY SERVICIOS AMBULATORIOS FSFB		4,400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/20	52453539	HERNANDEZ MOLINA ANDREA	1581	HONORARIOS PLANEACION EJECUCION Y SUPERVISION PROYECTOS CAPEX FEBRERO 2020		8,392,800
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/21	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	188	RECLAS OBRA CT-1809-01 PAGO ADICIONAL OTROS I 2 DISEÑO Y SUPERVISIÓN ARQUITECTONICO TORRE AMBULATORIA		247,212,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/21	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	188	RECLAS OBRA CT-1809-01 PAGO ADICIONAL OTROS I 2 DISEÑO Y SUPERVISIÓN ARQUITECTONICO TORRE AMBULATORIA		46,970,280
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/21	9010123116	ASESORIAS HENRY CORTES S.A.S.	140	RECLAS OBRA OT-1809-01 SEGUNDO ABONO SERVICIO DE TRANSPORTE VERTICAL TORRE AMBULATORIA		6,250,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/02/21	9010123116	ASESORIAS HENRY CORTES S.A.S.	140	RECLAS OBRA OT-1809-01 SEGUNDO ABONO SERVICIO DE TRANSPORTE VERTICAL TORRE AMBULATORIA		1,187,500
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/03/01	9006352250	P&P PROYECTOS SAS	699	CT 1809-02 DISEÑO ESTRUCTURAL PROY TORRE AMBULATORIA		9,450,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/03/01	9006352250	P&P PROYECTOS SAS	699	CT 1809-02 DISEÑO ESTRUCTURAL PROY TORRE AMBULATORIA		1,795,500
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/03/02	9002455402	HVAC CONSULTING S A S	1310	CT 1921-03 CONSULTORIA - DISEÑO VENTILACION MECANICA Y AIRE ACONDICIONADO TORRE AMBULATORIA		26,460,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/03/02	9002455402	HVAC CONSULTING S A S	1310	CT 1921-03 CONSULTORIA - DISEÑO VENTILACION MECANICA Y AIRE ACONDICIONADO TORRE AMBULATORIA		5,027,400
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/03/03	9013221102	PLANOK S.A.S	3	PRO200319 SERVICIO DE COMPUTO NUBE GESTOR DOCUMENTAL PROY TORRE AMBULATORIA		400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/03/15	193280087	CRUZ MORENO HELIO CAMILO	2518	HON ASESORIA PROFESIONAL DEL 15 FEB AL 15 MAR 20 PROY SERVICIOS AMBULATORIOS FSFB		4,400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/03/24	52453539	HERNANDEZ MOLINA ANDREA	14	HONORARIOS PLANEACION EJECUCION Y SUPERVISION PROYECTOS CAPEX MARZO 2020		8,034,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	8603506175	SM Y A LTDA INGENIERIA ELECTRICA Y M	11	CT-1921-01 ENTREGA Y APROBACION DEL ANTEPROYECTO DISEÑOS REDES ELECTRICAS TELECOMUNICACIONES VOZ Y DATOS TORRE AMBULAT		19,828,571
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	8603506175	SM Y A LTDA INGENIERIA ELECTRICA Y M	11	CT-1921-01 ENTREGA Y APROBACION DEL ANTEPROYECTO DISEÑOS REDES ELECTRICAS TELECOMUNICACIONES VOZ Y DATOS TORRE AMBULAT		3,767,428
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	20	CT-1809-01 6o. PAGO FIRMA Y LEGALIZACION OTROS I N3 DISEÑO Y SUPERVISION PROYECTO TORRE AMBULATORIA		45,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	20	CT-1809-01 6o. PAGO FIRMA Y LEGALIZACION OTROS I N3 DISEÑO Y SUPERVISION PROYECTO TORRE AMBULATORIA		8,550,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	21	CT-1809-01 7o. PAGO INFORME AVANCE DE DISEÑO Y SUPERVISION MES FEB PROYECTO TORRE AMBULATORIA		45,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	21	CT-1809-01 7o. PAGO INFORME AVANCE DE DISEÑO Y SUPERVISION MES FEB PROYECTO TORRE AMBULATORIA		8,550,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	22	CT-1809-01 8o. PAGO INFORME AVANCE DE DISEÑO Y SUPERVISION MES MAR PROYECTO TORRE AMBULATORIA		45,000,000

150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	22	CT-1809-01 8o. PAGO INFORME AVANCE DE DISEÑO Y SUPERVISIÓN MES MAR PROYECTO TORRE AMBULATORIA	8,550,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	8600408711	PLINCO S A	902	CT1921-02 1er PAGO HON ELABORA DISEÑO RED GAS HIDROSANITARIOS CONTRAINCENDIO PROY TORRE AMBULAT. AMORTIZA PARTE DE ANT	22,592,571
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/01	8600408711	PLINCO S A	902	CT1921-02 1er PAGO HON ELABORA DISEÑO RED GAS HIDROSANITARIOS CONTRAINCENDIO PROY TORRE AMBULAT. AMORTIZA PARTE DE ANT	4,292,588
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/06	9013221102	PLANOK S.A.S	8	OT1921-01 IMPLEMENTACION GESTOR DOCUMENTAL TORRE AMBULATORIA	5,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/06	9013221102	PLANOK S.A.S	8	OT1921-01 IMPLEMENTACION GESTOR DOCUMENTAL TORRE AMBULATORIA	950,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/06	9013221102	PLANOK S.A.S	9	OT 1921-01 SERVICIO DE COMPUTO NUBE GESTOR DOCUMENTAL PROY TORRE AMBULATORIA	200,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/06	9013221102	PLANOK S.A.S	10	OT 1921-01 SERVICIO DE COMPUTO MES DE MARZO NUBE GESTOR DOCUMENTAL PROY TORRE AMBULATORIA	400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/07	9000324488	ACUSTICA DISEÑO Y TECNOLOGIA S.A.S	1461	CT1921-07 ESTUDIOS Y DISEÑOS ACUSTICOS Y AUDIO VIDEO ENTREGA ANTEPROYECTO 40% PROY TORRE AMBULATORIA	11,200,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/07	9000324488	ACUSTICA DISEÑO Y TECNOLOGIA S.A.S	1461	CT1921-07 ESTUDIOS Y DISEÑOS ACUSTICOS Y AUDIO VIDEO ENTREGA ANTEPROYECTO 40% PROY TORRE AMBULATORIA	2,128,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/04/17	52453539	HERNANDEZ MOLINA ANDREA	15	HONORARIOS PLANEACION EJECUCION Y SUPERVISION PROYECTOS CAPEX ABRIL 2020	8,034,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/05/01	9006352250	P&P PROYECTOS SAS	717	CT1921-10 DISEÑO ESTRUCTURAL PAGO 35% PROYECTO TORRE AMBULATORIA	24,255,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/05/01	9006352250	P&P PROYECTOS SAS	717	CT1921-10 DISEÑO ESTRUCTURAL PAGO 35% PROYECTO TORRE AMBULATORIA	4,608,450
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/05/05	9013221102	PLANOK S.A.S	11	OT 1921-01 SERVICIO DE COMPUTO MES DE ABRIL NUBE GESTOR DOCUMENTAL PROY TORRE AMBULATORIA	400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/05/06	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	27	CT-1809-01 9o. PAGO INFORME AVANCE DE DISEÑO Y SUPERVISIÓN MES ABR PROYECTO TORRE AMBULATORIA	45,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/05/06	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	27	CT-1809-01 9o. PAGO INFORME AVANCE DE DISEÑO Y SUPERVISIÓN MES ABR PROYECTO TORRE AMBULATORIA	8,550,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/05/08	52453539	HERNANDEZ MOLINA ANDREA	16	HONORARIOS PLANEACION EJECUCION Y SUPERVISION PROYECTOS CAPEX MAYO 2020	4,017,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/05/21	8600799186	ANTONIO GARCIA ROZO Y CIA LTDA	3438	OT1809-01 DISEÑO Y MODELACION BIM SISTEMA DE SEGURIDAD Y CONTROL PROYECTO TORRE AMBULATORIA	4,880,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/05/21	8600799186	ANTONIO GARCIA ROZO Y CIA LTDA	3438	OT1809-01 DISEÑO Y MODELACION BIM SISTEMA DE SEGURIDAD Y CONTROL PROYECTO TORRE AMBULATORIA	927,200
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/02	517889904	IANNINI JARAMILLO CATALINA	397	CT1809-03 DISEÑO ARQUITECTONICO Y DE INTERIORISMO PROYECTO TORRE AMBULATORIA	30,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/02	517889904	IANNINI JARAMILLO CATALINA	397	CT1809-03 DISEÑO ARQUITECTONICO Y DE INTERIORISMO PROYECTO TORRE AMBULATORIA	5,700,000

150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/03	9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD SAS	1906	CT1921-08 ASEOSORÍA CONTRUCCION SOSTENIBLE 2 MESES DE SERVICIO PROY TORRE SERVICIOS AMBULATORIOS	4,965,518
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/03	9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD SAS	1906	CT1921-08 ASEOSORÍA CONTRUCCION SOSTENIBLE 2 MESES DE SERVICIO PROY TORRE SERVICIOS AMBULATORIOS	943,448
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/04	9013221102	PLANOK S.A.S	12	OT 1921-01 SERVICIO DE COMPUTO MES DE MAYO NUBE GESTOR DOCUMENTAL PROY TORRE AMBULATORIA	400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/08	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	31	CT-1809-01 10o PAGO INFORME AVANCE DE DISEÑO Y SUPERVISIÓN MES MAY PROY TORRE AMBULATORIA	45,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/08	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	31	CT-1809-01 10o PAGO INFORME AVANCE DE DISEÑO Y SUPERVISIÓN MES MAY PROY TORRE AMBULATORIA	8,550,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/12	193280087	CRUZ MORENO HELIO CAMILO	4723	HON ASESORIA PROFESIONAL DEL 15 MAR AL 15 ABR 20 PROY SERVICIOS AMBULATORIOS FSB	4,400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/25	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	33	CT-1809-01 11 PAGO ENTREGA PLANOS COMPLETOS ARQUITECTURA PROY TORRE AMBULATORIA	89,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/06/25	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	33	CT-1809-01 11 PAGO ENTREGA PLANOS COMPLETOS ARQUITECTURA PROY TORRE AMBULATORIA	16,910,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/08/04	9013221102	PLANOK S.A.S	22	OT 1921-01 SERVICIO DE COMPUTO MES DE JULIO NUBE GESTOR DOCUMENTAL PROY TORRE AMBULATORIA	400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/08/05	9002455402	HVAC CONSULTING S A S	1	CT 1921-03 CONSULTORIA - DISEÑO VENTILACION MECANICA Y AIRE ACONDICIONADO TORRE AMBULATORIA	25,200,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/08/05	9002455402	HVAC CONSULTING S A S	1	CT 1921-03 CONSULTORIA - DISEÑO VENTILACION MECANICA Y AIRE ACONDICIONADO TORRE AMBULATORIA	4,788,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/01	193586149	SANCHEZ ALFERES JOSE MIGUEL	10	OT1921-02 TRABAJOS DE TOPOGRAFIA PROY TORRE AMBULATORIA	1,500,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/01	193586149	SANCHEZ ALFERES JOSE MIGUEL	10	OT1921-02 TRABAJOS DE TOPOGRAFIA PROY TORRE AMBULATORIA	285,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/01	9013221102	PLANOK S.A.S	16	OT 1921-01 SERVICIO DE COMPUTO MES DE JUNIO NUBE GESTOR DOCUMENTAL PROY TORRE AMBULATORIA	400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/04	9013221102	PLANOK S.A.S	25	OT 1921-01 SERVICIO DE COMPUTO MES DE AGOSTO NUBE GESTOR DOCUMENTAL PROY TORRE AMBULATORIA	400,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/07	516571029	CADENA TOBON ANA MARIA	45763	LICENCIA DE CONSTRUCCION DEMOLICIÓN TOTAL Y CERRAMIENTO PROYECTO TORRE AMBULATORIA	1,317,407
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/07	516571029	CADENA TOBON ANA MARIA	45763	LICENCIA DE CONSTRUCCION DEMOLICIÓN TOTAL Y CERRAMIENTO PROYECTO TORRE AMBULATORIA	250,307
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/07	9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD SAS	41	CT1921-08 ASEOSORÍA CONTRUCCION SOSTENIBLE 2 MESES DE SERVICIO PROY TORRE SERVICIOS AMBULATORIOS	4,965,518
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/07	9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD SAS	41	CT1921-08 ASEOSORÍA CONTRUCCION SOSTENIBLE 2 MESES DE SERVICIO PROY TORRE SERVICIOS AMBULATORIOS	943,448
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/08	8600770991	PAYC S A S	18474	CUOTA 1 Y 2 PRESUPUESTO E INTERVENTORIA HONORARIOS PROYECTO SERV AMBULATORIOS	91,309,390

150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/08	8600770991	PAYC S A S	18474	CUOTA 1 Y 2 PRESUPUESTO E INTERVENTORIA HONORARIOS PROYECTO SERV AMBULATORIOS	17,348,784
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/08	517889904	IANNINI JARAMILLO CATALINA	1	CT1809-03 DISEÑO DE INTERIORISMO PROYECTO TORRE AMBULATORIA	30,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/08	517889904	IANNINI JARAMILLO CATALINA	1	CT1809-03 DISEÑO DE INTERIORISMO PROYECTO TORRE AMBULATORIA	5,700,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/23	8300202748	AEI - ARQUITECTURA E INTERIORES S.A.S.	6543	CT 1921-11 AVANCE DEL 30% DISEÑO INTERIORISMO SALAS BIENVENIDA PROY TORRE AMBULATORIA	18,735,432
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/23	8300202748	AEI - ARQUITECTURA E INTERIORES S.A.S.	6543	CT 1921-11 AVANCE DEL 30% DISEÑO INTERIORISMO SALAS BIENVENIDA PROY TORRE AMBULATORIA	3,559,732
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/23	9000772557	DIANA WIESNER - ARQUITECTURA Y PAISAJISTICO	1004	CT1921-12 DISEÑOS PAISAJISTICO PROYECTO TORRE AMBULATORIA	4,541,284
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/23	9000772557	DIANA WIESNER - ARQUITECTURA Y PAISAJISTICO	1004	CT1921-12 DISEÑOS PAISAJISTICO PROYECTO TORRE AMBULATORIA	862,844
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/23	9000772557	DIANA WIESNER - ARQUITECTURA Y PAISAJISTICO	1005	CT1921-12 DISEÑOS PAISAJISTICO ANULA Y REEMPLAZA FACT 1004 PROYECTO TORRE AMBULATORIA	4,950,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/23	9000772557	DIANA WIESNER - ARQUITECTURA Y PAISAJISTICO	1005	CT1921-12 DISEÑOS PAISAJISTICO ANULA Y REEMPLAZA FACT 1004 PROYECTO TORRE AMBULATORIA	940,500
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/30	9000772557	DIANA WIESNER - ARQUITECTURA Y PAISAJISTICO	9399	NOTA CR 2-1 CT1921-12. DISEÑOS PAISAJISTICO PROYECTO TORRE AMBULATORIA ERROR EN VALOR	862,844
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/09/30	9000772557	DIANA WIESNER - ARQUITECTURA Y PAISAJISTICO	9399	NOTA CR 2-1 CT1921-12 DISEÑOS PAISAJISTICO PROYECTO TORRE AMBULATORIA ERROR EN VALOR	4,541,284
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/10/01	9000772557	DIANA WIESNER - ARQUITECTURA Y PAISAJISTICO	1009	CT1921-12 DISEÑOS PAISAJISTICO ANULA Y REEMPLAZA FACT 1003 PROYECTO TORRE AMBULATORIA	6,050,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/10/01	9000772557	DIANA WIESNER - ARQUITECTURA Y PAISAJISTICO	1009	CT1921-12 DISEÑOS PAISAJISTICO ANULA Y REEMPLAZA FACT 1003 PROYECTO TORRE AMBULATORIA	1,149,500
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/10/23	8600770991	PAYC S A S	18574	INTERVENTORIA HONORARIOS Y GASTOS PERSONAL ETAPA CONSTRUCCION AGO Y SEPT TORRE AMBULATORIA	104,307,720
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/10/23	8600770991	PAYC S A S	18574	INTERVENTORIA HONORARIOS Y GASTOS PERSONAL ETAPA CONSTRUCCION AGO Y SEPT TORRE AMBULATORIA	19,818,467
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/10/23	8600770991	PAYC S A S	18573	INTERVENTORIA GASTOS PERSONAL CUOTA 3 TORRE AMBULATORIA	18,581,653
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/10/23	8600770991	PAYC S A S	18573	INTERVENTORIA GASTOS PERSONAL CUOTA 3 TORRE AMBULATORIA	3,530,514
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/03	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	40	CT1809-01 CONSULTORIA 12o PAGO DISEÑO ARQUITECTONICO SUPERV. PROY TORRE AMBULATORIA	26,705,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/03	9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	40	CT1809-01 CONSULTORIA 12o PAGO DISEÑO ARQUITECTONICO SUPERV. PROY TORRE AMBULATORIA	5,073,950
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/05	210676011	IRIARTE URIBE CARMEN	449	PAGO HONORARIOS CPTE AL 10% PLAN DE IMPLANTACIÓN TORRE AMBULATORIA	17,500,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/05	210676011	IRIARTE URIBE CARMEN	449	PAGO HONORARIOS CPTE AL 10% PLAN DE IMPLANTACIÓN TORRE AMBULATORIA	3,325,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/09	9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD SAS	100	CT1921-08 ASESORÍA CONSTRUCCION SOSTENIBLE 2 MESES DE SERVICIO PROY TORRE SERVICIOS AMBULATORIOS	4,965,518

150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/09	9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD SAS	100	CT1921-08 ASESORÍA CONSTRUCCION SOSTENIBLE 2 MESES DE SERVICIO PROY TORRE SERVICIOS AMBULATORIOS		943,448
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/11	9007191129	JAIME BUITRAGO - DISEÑO ESTRUCTURAL	572	PRO201220 REVISIÓN ESTRUCTURAL ADECUACIONES PROYECTO TORRE AMBULATORIA		1,300,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/11	9007191129	JAIME BUITRAGO - DISEÑO ESTRUCTURAL	572	PRO201220 REVISIÓN ESTRUCTURAL ADECUACIONES PROYECTO TORRE AMBULATORIA		247,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	8300202748	AEI - ARQUITECTURA E INTERIORES S.A.	6600	CT1921-11 20% AVANCE DISEÑO INTERIORISMO SALAS BIENVENIDA PROYECTO TORRE AMBULATORIA		12,490,288
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/11/23	8300202748	AEI - ARQUITECTURA E INTERIORES S.A.	6600	CT1921-11 20% AVANCE DISEÑO INTERIORISMO SALAS BIENVENIDA PROYECTO TORRE AMBULATORIA		2,373,155
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/01	193280087	CRUZ MORENO HELIO CAMILO	8921	HON ASESORIA PROFESIONAL DEL 21 SEPT AL 20 NOV 2020 PROY TORRE AMBULATORIA FSB		8,800,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/07	9000324488	ACUSTICA DISEÑO Y TECNOLOGIA S.A.S	1534	CT1921-07 ESTUDIOS Y DISEÑOS ACUSTICOS Y AUDIO PROY TORRE AMBULATORIA		14,186,667
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/07	9000324488	ACUSTICA DISEÑO Y TECNOLOGIA S.A.S	1534	CT1921-07 ESTUDIOS Y DISEÑOS ACUSTICOS Y AUDIO PROY TORRE AMBULATORIA		2,695,467
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	8603506175	SM Y A LTDA INGENIERIA ELECTRICA Y M	36	CT1921-01 DISEÑO INSTALACIONES ELECTRICAS CABLEADO DATOS TELECOMUNICACIONES PROY TORRE AMBULATORIA		37,674,286
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	8603506175	SM Y A LTDA INGENIERIA ELECTRICA Y M	36	CT1921-01 DISEÑO INSTALACIONES ELECTRICAS CABLEADO DATOS TELECOMUNICACIONES PROY TORRE AMBULATORIA		7,158,114
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	8600408711	PLINCO S A	1095	CT1921-02 2do PAGO HON ELABORA DISEÑO RED GAS HIDROSANITARIOS CONTRAINCENDIO PROY TORRE AMBULAT AMORTIZA SALDO DE ANT		21,462,943
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/09	8600408711	PLINCO S A	1095	CT1921-02 2do PAGO HON ELABORA DISEÑO RED GAS HIDROSANITARIOS CONTRAINCENDIO PROY TORRE AMBULAT AMORTIZA SALDO DE ANT		4,077,959
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/10	8000327838	ARANGO Y CIA ARQUITECTOS CONSTRU	345	CG-2019-311 DISEÑO DE ILUMINACION PROYECTO TORRE AMBULATORIA		42,670,833
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/10	8000327838	ARANGO Y CIA ARQUITECTOS CONSTRU	345	CG-2019-311 DISEÑO DE ILUMINACION PROYECTO TORRE AMBULATORIA		8,107,458
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/15	8600051144	MESSER COLOMBIA S.A.	5077022	CT 1921-04 DISEÑO DE GASES MEDICINALES TORRE AMBULATORIA		15,000,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/15	8600051144	MESSER COLOMBIA S.A.	5077022	CT 1921-04 DISEÑO DE GASES MEDICINALES TORRE AMBULATORIA		2,850,000
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/23	517163369	CUBILLOS SALAMANCA RUTH JEANETH	15581	CURADURIA URBANA LICENCIA DE CONSTRUCCIÓN PROY EDIFICIO AMBULATORIO		1,317,407
150102060160	TORRE AMBULA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	2020/12/23	517163369	CUBILLOS SALAMANCA RUTH JEANETH	15581	CURADURIA URBANA LICENCIA DE CONSTRUCCIÓN PROY EDIFICIO AMBULATORIO		250,307