



FUNDACIÓN SANTA FE DE BOGOTÁ  
NIT 860.037.950-2

MEMORIA ECONÓMICA 2023

---

De conformidad con el Art. 356 – 3 del Estatuto Tributario, los artículos 1.2.1.5.1.13 y 1.2.5.1.15 del decreto 2150 de 2017, adicionados al decreto 1625 de 2016 y el artículo 11 de la Resolución No.000019 del 28 de marzo de 2018, presentamos la Memoria Económica del año gravable 2023 de la Fundación Santa Fe de Bogotá. Que se compone de la siguiente información, considerando que los ingresos brutos superan las 160.000 U.V.T.

Tabla de contenido:

- (1) Introducción
- (2) Auditoría a los Estados Financieros
- (3) Donaciones efectuadas
- (4) Subvenciones recibidas
- (5) Fuente de los ingresos operacionales y no operacionales
- (6) Aprobación del uso y reinversión del excedente del año 2022
- (7) Destinación y ejecución del excedente del año 2022
- (8) Asignaciones permanentes
- (9) Valor, plazo y detalle de las inversiones vigentes y que se liquiden en el año
- (10) Resultados del año 2023

(1) Introducción

La Fundación Santa Fe de Bogotá (en adelante la Fundación) es una entidad privada de carácter social, sin ánimo de lucro, que trabaja para liderar e influir positivamente en el sector salud colombiano y así contribuir al desarrollo y bienestar de individuos y comunidades. Sus Fundadores la concibieron como una organización privada que, por su carácter fundacional, reinvierte la totalidad de sus excedentes en el fortalecimiento y sostenibilidad de su propósito misional; es decir, en la expansión y mejoramiento de sus servicios y programas, el desarrollo de su equipo humano y el progreso de su infraestructura física y tecnológica para poder ampliar su contribución social.

Desde su creación el 2 de noviembre de 1972, la Fundación ha buscado ser una institución líder en la salud y los servicios de salud del país. Para ello concentra todos sus esfuerzos en la entrega



a los colombianos de servicios y programas con la más alta calidad ética, humana, científica y tecnológica en los campos de la prestación de servicios de salud con estándares superiores de calidad y seguridad, la educación y desarrollo de futuros profesionales y técnicos en salud, el trabajo en salud poblacional y la generación de conocimiento útil a través de la investigación, todo ello conducente también al fortalecimiento de las políticas públicas sectoriales.

El objetivo de este documento es dar a conocer las fuentes y usos de los recursos financieros en la Fundación, mostrando de manera detallada la ejecución del excedente generado en el año 2022 en temas referentes al fortalecimiento y crecimiento de la Fundación, su impacto en la comunidad y el fortalecimiento de su actividad meritoria en salud. Así mismo, se presentan los resultados financieros alcanzados por la Fundación en 2023, los cuales están fundamentados en el entendimiento y despliegue de su estrategia, la responsabilidad misional de la organización encabezada por sus órganos de gobierno (Consejo, Junta Directiva y Comités de la Junta), posesionándose así no solo como un proveedor de servicios de salud, sino también como un agente de cambio y un modelo a seguir en la administración de recursos en el sector sin ánimo de lucro. Su enfoque en la calidad, seguridad, educación y desarrollo de políticas públicas refleja su dedicación a una causa mayor: el bienestar de los individuos y comunidades a los que sirve. Con la mirada puesta en el futuro, la Fundación continúa su labor, buscando siempre expandir su alcance y profundizar su impacto en la sociedad colombiana.

## (2) Auditoría a los Estados Financieros

Los estados financieros de la Fundación del año 2023 fueron auditados por la firma de revisoría fiscal Deloitte & Touche Ltda. Y el Informe sobre la auditoría de los estados financieros es el siguiente:

### ***“ INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS***

#### ***Opinión***

*He auditado los estados financieros adjuntos de Fundación Santa Fe de Bogotá (en adelante “la Fundación”), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, los estados de ingresos y egresos y otros resultados integrales, de cambios en el fondo social y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.*

*En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Fundación al 31*



*de diciembre de 2023, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.*

### ***Fundamento de la Opinión***

*He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor. Soy independiente de la Fundación de acuerdo con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para expresar mi opinión.*

### ***Responsabilidad de la Administración y de los responsables del Gobierno en relación con los estados financieros***

*La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; y de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.*

*Al preparar los estados financieros la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, salvo que la Administración tenga la intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.*

*Los responsables del gobierno son responsables de supervisar el proceso para reportar la información financiera de la Fundación.*

### ***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros***

*Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia*



*siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.*

*Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:*

- (1) Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.*
- (1) Obtengo un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.*
- (2) Evalúo lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración.*
- (3) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden causar que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.*
- (4) Evalúo la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.*



*Comunico a los encargados de gobierno de la Fundación, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y sus resultados significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, si la hubiere, identificada durante la auditoría.*

### **Otros Asuntos**

*Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2022, que se incluyen para propósitos comparativos únicamente, fueron auditados por mí y sobre los mismos exprese una opinión sin salvedades el 27 de marzo de 2023.*

### **INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS**

*De acuerdo con el alcance de mi responsabilidad como revisor fiscal, informo que la Fundación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad, la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos e incluye la constancia por parte de la Administración sobre no haber entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores; y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2023, la Fundación no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.*

*Conforme con la Ley 2195 de 2022 y la circular externa 053-5 de agosto de 2022 de la Superintendencia de Salud y de acuerdo con el alcance de mi responsabilidad como revisor fiscal, valore el Programa de Transparencia Ética Empresarial – PTEE implementado por la Fundación de acuerdo con las instrucciones emitidas por la Superintendencia de Salud.*

*Según el artículo 4 del Decreto 2496 de 2015 que modifica el numeral 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015, el revisor fiscal aplicará las ISAE, en desarrollo de las responsabilidades contenidas en el artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación del cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la asamblea o junta de socios y con la evaluación del control interno. Asimismo, según el Artículo 1.2.1.5 de dicho Decreto, para efectos de la aplicación del artículo 1.2.1.2, no será necesario que el revisor fiscal prepare informes separados, pero sí que exprese una opinión o concepto sobre cada uno de los temas contenidos en ellos. El Consejo Técnico de la Contaduría Pública expedirá las orientaciones técnicas necesarias para estos fines.*



*Con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, durante el año 2023, en mi concepto, nada ha llamado mi atención que me haga pensar que: a) los actos de los administradores de la Fundación no se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones de la junta directiva), b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder, y c) no existe o nos es adecuado el Programa de Transparencia y Ética Empresarial implementado por la Fundación.”*

(3) Donaciones efectuadas

Para el año 2023, la Fundación no efectuó ni presentó ante la Junta Directiva ninguna intención de donación a un tercero.

(4) Subvenciones recibidas

Durante el 2023, La Fundación no recibió subvenciones del gobierno.

(5) Fuente de los ingresos operacionales y no operacionales

De conformidad con el artículo 359 del Estatuto Tributario, la actividad meritoria en salud se entiende como “La prestación o desarrollo de actividades o servicios, individuales o colectivos, de promoción de salud, prevención de las enfermedades, atención y curación de enfermedades en cualquiera de sus niveles de complejidad, rehabilitación de la salud y/o apoyo al mejoramiento del sistema de salud o salud pública, por parte de entidades debidamente habilitadas por el Ministerio de Salud y Protección Social o por las autoridades competentes, exceptuando las exclusiones de la Ley Estatutaria 1751 de 2015”.

En cumplimiento de lo anterior, los ingresos operacionales de la Fundación provienen de la facturación de servicios o programas de salud. Para el efecto, a continuación, se detalla el listado de ingresos operacionales para el año 2023:

	2023
Unidad funcional de urgencias	\$ 47.420.821
Unidad funcional de consulta externa	74.408.462
Unidad funcional de hospitalización e internación	145.166.031
Unidad funcional de quirófanos y salas de parto	63.952.409
Unidad funcional de apoyo diagnóstico	296.533.588



2023

Unidad funcional de apoyo terapéutico	11.559.112
Unidad funcional de medicamentos y suministros	140.812.741
Otras actividades relacionadas con la salud	<u>19.394.940</u>
Total	<u>\$ 799.248.404</u>

Cifras en miles de pesos

Los ingresos operacionales de las Unidades Funcionales mencionadas en la tabla provienen principalmente de Entidades Promotoras de Salud (EPS), Empresas de Medicina Prepagada, Aseguradores en Salud y pacientes de pago directo. En cuanto a las EPS del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), la Fundación presta servicios asistenciales de distintos niveles de complejidad bien a través de urgencias, servicios ambulatorios, hospitalización y/o consulta externa. Estos servicios son abiertos a toda la población en lo referente a Urgencias; en otras áreas, cuentan con contratos específicos para EPS de los regímenes contributivo y subsidiado. En condiciones médicas de alta complejidad, la Fundación puede ser uno de los únicos oferentes de servicios especializados en la ciudad e incluso el país, razón por la cual acceden a ella pacientes de todas las regiones, a veces incluso en cumplimiento de fallos judiciales (tutelas) que comprometen a las EPS.

Los ingresos provenientes de otras actividades relacionadas con la salud hacen referencia principalmente a aquellos recibidos por educación continuada que se financia por patrocinadores e inscripciones programas, servicios de educación con universidades con las que se tienen convenios docencia-servicio y, por último, proyectos en salud poblacional financiados por entidades nacionales e internacionales.

Existen otro tipo de ingresos operacionales diferentes a la prestación de servicios de salud que se describen en la siguiente tabla:

Comisiones (1)	\$	6.662.779
Concesión de espacios (2)		4.510.073
Honorarios		994.710
Ingresos en contratos en participación		438.393
Arrendamientos		20.405
Diversos		<u>30.015</u>
Total	\$	<u>12.656.375</u>

Cifras en miles de pesos



- (1) Corresponde a comisiones generadas por la gestión en el manejo administrativo de los honorarios médicos.
- (2) Son ingresos de concesiones de espacios referentes a servicios complementarios a la prestación de servicios de salud.

En lo que refiere a ingresos no operacionales en el año 2023, a continuación, se describen éstos:

Recuperaciones de costos y gastos	\$	645.304
Donaciones (1)		2.878.665
Diversos (2)		565.958
Indemnizaciones (3)		<u>1.953.417</u>
Total	\$	<u>6.043.344</u>

cifras en miles de pesos

- (1) El trabajo que realiza la Fundación, centrado en su misión de influir y liderar en el mejoramiento de la salud de individuos y comunidades en el país, convoca el interés, apoyo y solidaridad de individuos, familias y empresas, muchas de las cuáles se suman al mismo a través de distintas formas de apoyo. Una de estas formas son las donaciones que año a año se presentan para fortalecer distintos servicios o proyectos en salud que impulsa la Fundación. Estos apoyos, que se aceptan luego de una juiciosa revisión interna que garantiza la alineación con los criterios Fundacionales y el debido cumplimiento del marco normativo nacional y de la política de prevención del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, son canalizados siempre a la aceleración y crecimiento del propósito misional, siendo responsabilidad de la Administración la gestión eficiente, efectiva y sostenible del día a día operacional de la entidad. El detalle de las donaciones recibidas se encuentra publicado en el registro Web establecido por la DIAN.
- (2) A 31 de diciembre de 2023 corresponde principalmente a \$524 millones por patrocinios a los centros de cuidado clínico y otros aprovechamientos por \$42 millones.
- (3) A 31 de diciembre de 2023 la Fundación como beneficiaria de la póliza de cumplimiento No. NB-100205282, cuyo afianzado es la empresa VIDRIOS Y LAMINADOS S.A.S., identificada con NIT.: 901.419.728-8 expedida por la Compañía Mundial de Seguros S.A., recibió la suma de \$1.667 millones correspondiente al pago único, total y definitivo en virtud del incumplimiento de las actividades correspondientes al contrato de obra No.1921-18,



recuperando así el anticipo entregado al proveedor en el mes de mayo del 2022. A 31 de diciembre de 2023 corresponde 100% al valor de las indemnizaciones en dinero que se recibieron de CHUBB SEGUROS COLOMBIA S.A., en la parte correspondiente al daño emergente de maquinaria y equipo, los cuales fueron dados de baja y remplazados por equipos nuevos.

#### (6) Aprobación de uso y reinversión del excedente del año 2022

En el Consejo realizado el 28 de marzo de 2023 se presentó la propuesta de uso y reinversión del excedente generado en el año 2022, la cual fue aprobada tal como se describe en el siguiente extracto del Acta de Consejo, Sesión No. 122:

##### (1) *Aprobación de la Asignación de Excedentes 2022*

*De conformidad con la facultad del Consejo establecida en el artículo 20 numeral 9 de los Estatutos, referente a la destinación del excedente neto del ejercicio anterior, y con fundamento en lo señalado por el Artículo 358 del Estatuto Tributario reformado por la ley 1819 de 2023, El Director Financiero presenta ante el Consejo la propuesta de reinversión de forma directa del excedente fiscal del año 2022 por la suma de \$122.375 millones de pesos en las actividades meritorias de la Fundación Santa Fe de Bogotá -FSFB- y atendiendo el objeto social de la misma, lo que deriva en una inversión en (i) Proyectos para infraestructura, (ii) Proyectos estratégicos, (iii) reposición de equipos y (iv) Proyectos de tecnología por 60.846 millones de pesos, y adicionalmente establecer asignaciones permanentes para proyectos de crecimiento estratégico y de transformación digital \$61.529 millones de pesos por un plazo de 5 años. Esta reinversión del total de los excedentes del 2022 permitirá fortalecer la prestación de más y mejores servicios de salud con altos estándares de calidad.*

*Seguidamente el director financiero informa el estado de las asignaciones permanentes de los años anteriores, de acuerdo con el Art.1.2.1.5.1.27 del Decreto 1625 de 2016, y en concordancia con lo anterior, expone el cuadro anexo, que hace parte integral de la presente Acta.*

Adicionalmente en el Consejo realizado el 12 de diciembre de 2023, la Dirección Financiera solicita la aprobación para la asignación permanente cuya fuente son los excedentes fiscales del año 2022, tal como se describe en el siguiente extracto del Acta:

*“De acuerdo con los Estatutos de la FSFB, la Dirección Financiera se permite solicitar al Consejo la autorización de asignación permanente para continuar con el proyecto del Edificio Jardín que se*



encuentra en ejecución. El Consejo aprueba la asignación permanente por \$12.225 millones para el Edificio Jardín.”

#### (7) Destinación y ejecución del excedente del año 2022

Fiel a su misión institucional, la Fundación año a año busca aumentar su capacidad de prestar más y mejores servicios en salud con estándares superiores de calidad y seguridad, brindar educación con excelencia para los profesionales de la salud, trabajar de la mano con comunidades vulnerables en la superación de sus retos de salud poblacional, generar investigación y conocimiento útiles para nuestro entorno y contribuir a la construcción de mejores políticas públicas en salud.

La Fundación ha entendido que la mejor forma de aumentar su impacto en la sociedad es reinvertiendo adecuadamente el excedente que se genera por el reconocimiento de los servicios de valor superior que presta y consolidando una gestión eficiente que asegure su sostenibilidad. En plena alineación con ello, durante el año 2023 se adelantaron los siguientes proyectos, todos relacionados con la aprobación dada por el Consejo, de uso y reinversión del excedente 2022 por \$48.621 millones de pesos de la siguiente forma:

CUENTA	DESCRIPCIÓN DE LA INVERSIÓN	VALOR DE LA INVERSIÓN
1501020601	CONSTRUCCIONES EN CURSO	18.977.366
1502230601	MAQUINARIA Y EQUIPO	2.550.698
1502420601	MAQUINARIA Y EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	21.033.288
1501270601	EQUIPO DE COMUNICACIONES	4.416.605
1501240601	EQUIPO DE OFICINA	937.046
1502420602	INSTRUMENTAL QUIRURGICO	706.000
<b>TOTAL REINVERSION DE EXCEDENTES 2022</b>		<b>48.621.003</b>

Cifras en miles de pesos

En el Anexo 1 se describe el detalle de la destinación del excedente del año 2022.



#### (8) Asignaciones permanentes

El Consejo como máximo órgano de la Fundación aprobó la constitución de las asignaciones permanentes, conforme lo establece el artículo 1.2.1.5.1.29 decreto 2150 de 2017, las cuales son destinadas para adquirir nuevos activos y generar nuevos proyectos destinados al desarrollo de la actividad meritoria, es de resaltar que estas asignaciones cumplen con los límites y condiciones establecidas por la normativa tributaria colombiana, incluyendo el límite de tiempo de los 5 años. Las siguientes son las asignaciones permanentes:

>>>> ESPACIO EN BLANCO>>>>

FUNDACIÓN SANTA FE DE BOGOTÁ  
ASIGNACIONES PERMANENTES

Año Gravable Informado	Año de Actualización RTE	Actas del Consejo Aprobación Asignación Permanente	Fecha Acta Aprobación Asignación Permanente	Destino de la Asignación Permanente	Término Asignación	Valor Asignación Permanente Aprobada	Valor Ejecución Asignación				Saldo Asignación Pendiente por Reinvertir
							2020	2021	2022	2023	
2019 2021	2020 2022	109 118	24/03/2020 22/03/2022	Construcción torre de servicios ambulatorios Plazo adicional	3 años 2 años	35,231,000	(1,550,380)	(3,802,449)	(15,686,435)	(14,191,736)	0
2021	2022	118	22/03/2022	Construcción torre de servicios ambulatorios	3 años	30,535,000	0	0	0	(30,535,000)	0
2021	2022	118	22/03/2022	Proyecto Enlace	3 años	6,006,000	0	0	(1,338,988)	(4,667,012)	0
2021	2022	120	27/09/2022	Compra Acelerador Lineal	1 año	21,760,000	0	0	0	(21,760,000)	0
2022	2023	122	28/03/2023	Proyectos de crecimiento estratégico y transformación digital	5 años	61,529,000	0	0	0	(27,539,083)	33,989,917
2023	2024	125	12/12/2023	Proyectos de crecimiento estratégico y transformación digital - Edificio Jardín	5 años	12,225,000	0	0	0	(3,490,066)	8,734,934
2023	2024	126	2/04/2024	Proyectos de crecimiento estratégico y transformación digital	5 años	116,611,000	0	0	0	0	116,611,000





En el Anexo 2 se describe la ejecución de las asignaciones permanentes.

## 9. Valor plazo y detalle de las inversiones vigentes

La Fundación tiene dentro de sus activos las siguientes inversiones:

Inversiones (cifras en miles de pesos)	Nº de Acciones	2023
Centro Hospitalario Serena del Mar (1)	9.000.000 acciones Suscritas	\$ 9,000,000
Deterioro -Centro Hospitalario Serena del Mar (1)	9.000.000 acciones Suscritas	-\$ 9,000,000
Fideicomiso Cosme y Damian		\$ 5,000,000
Don Doctor	27.306.376 acciones Clase B	\$ 500,000
	<b>Total Inversiones</b>	<b>\$ 5,500,000</b>

- (1) El 21 de septiembre de 2015, la FUNDACIÓN recibió una intención de donación de 9.000.000 acciones de valor nominal de \$1.000 cada una, íntegramente suscritas y pagadas a la Sociedad Centro Hospitalario Serena del Mar S.A., sociedad constituida por escritura pública No.3663 del 18 de noviembre de 2011, en la notaría tercera de Cartagena, identificada con NIT 900.482.242-8, domiciliada en Cartagena de Indias, DT y C. República de Colombia. Alineado con su misión de liderar e influir positivamente en el sector de la salud para contribuir al bienestar de individuos y comunidades, la Fundación ha venido apoyando con la planeación y preparación para la apertura de un hospital general de alta complejidad desarrollado por un tercero en la ciudad de Cartagena. Este Centro Hospitalario, Serena del Mar a partir del 1er trimestre de 2021 presta servicios de salud de alta calidad para la ciudad y, en general, para todo el el caribe colombiano. Adicionalmente entre el año 2022 y 2023, la Fundación realizó la estimación del valor razonable de la inversión, a fin de establecer el valor de su participación a diciembre 31 de 2023, arrojando como resultado un deterioro de estas por \$9.000 millones de pesos.
- (2) La Fundación (Fideicomitente B) mediante documento privado de fecha 8 de junio de 2020, suscribió un contrato de Fiducia Mercantil de Administración Inmobiliaria y Giros con la Fundación Cosme y Damian (Fideicomitente A) en calidad de Fideicomitentes e Itaú Asset Management Colombia S.A. Sociedad Fiduciaria, en calidad de Fiduciaria, por medio del cual se constituyó el patrimonio autónomo denominado “Fideicomiso de Administración Inmobiliaria de Administración y Giros Cosme y Damián”. Cuyo objetivo es adquirir y mantener la titularidad jurídica de los inmuebles y de los recursos aportados al Fideicomiso por parte de los Fideicomitentes y permitir ejecutar al Fideicomitente A por su cuenta y riesgo la construcción.

Participación en el vehículo fiduciario:

30% La Fundación (Fideicomitente B).

70% Fundacion Cosme y Damian (Fideicomitente A).



- (3) En octubre de 2020, la Fundación Santa Fe aceptó la oferta de suscripción de acciones enviada por la Sociedad Don Doctor S.A.S., en virtud de la cual la Fundación Santa Fe se obligó, por un lado, a suscribir 9.541.012 acciones Clase B de Don Doctor S.A.S., el precio de cada una de las acciones ofrecidas es de \$52.57, distribuido así: 1) Valor nominal \$1 por acción 2) Una prima en colocación de \$51.57 por acción para un total de \$500 millones y equivalentes al 3.75% de la sociedad y, por el otro, 17.765.364 también de acciones clase B pagadas en industria con la firma de este documento y equivalentes al 7% de la sociedad. La adquisición de estas acciones se realizó con recursos propios.

## 10. Resultados del año 2023

Los importantes resultados del año 2023 se deben a la suma de esfuerzo conjunto de todos los integrantes de la fundación, el direccionamiento estratégico y el firme compromiso de seguir brindando más y mejor salud para Colombia y la región.

El presupuesto del año contemplaba el crecimiento de áreas tales como salas de cirugía y resonancia magnética con apertura en 2022, así como lograr eficiencia en el flujo hospitalario, definir objetivos por condición clínica y líneas de servicio alineados con la intencionalidad estratégica, y la apertura de proyectos importantes para la fundación hacia el segundo semestre del año.

Los resultados financieros de 2023 fueron positivos, alcanzando ingresos operacionales por 811.905 millones de pesos, 4.2% superior al presupuesto, y 17,8% más que los ingresos del año anterior.

En cuanto a la ejecución de costos y gastos correspondientes a salarios y beneficios de empleados, presentamos un incremento del 24% frente al año anterior, debido entre otros, a que durante el año 2023 ajustamos la capacidad de recurso humano consecuencia con los crecimientos en capacidades de prestar servicios, normalizamos la estructura orgánica organizacional después de los años de pandemia y fuimos adaptando la transición indicada por la ley 2101 de 2021 de reducción de jornada laboral. Adicional a esto, fortalecimos los equipos que apalancan estrategias de innovación y transformación digital de los servicios de salud, buscando fortalecer la capacidad y competitividad institucional en el mediano plazo.

También registramos crecimiento en las provisiones de cartera del 790% frente a 2022 y del 186% superior frente al presupuesto, resultado del modelo de pérdidas esperadas. Este incremento está relacionado con el mayor reto que ha ido representado el recaudo de cartera por la menor liquidez del sistema de salud y la intervención de las entidades como Famisanar EPS.

El año termina con una posición positiva de caja y sin endeudamiento financiero. Adicionalmente, con liquidez en dólares buscando proteger inversiones futuras frente al riesgo cambiario. La variación negativa no operacional está relacionada a la pérdida por diferencia en cambio que se genera al contar con estos recursos en moneda extranjera, junto a la provisión por el método de valor razonable de los préstamos realizados como operadores al Hospital Serena del Mar.

Por otro lado, es relevante resaltar la excelente labor en la búsqueda de recursos de filantropía realizada por la Fundación, gestionando ingresos por donaciones, aportes y patrocinios de \$2.879 millones. Estos recursos contribuyeron a la sostenibilidad de la operación y a las inversiones realizadas durante el año. Adicionalmente se recibieron donaciones con destinación específica por valor de \$3.903 millones.

Como resultado de la eficiente gestión de todos los colaboradores de la Fundación, en el 2023 se generó un Excedente Operacional de \$128.024 millones de pesos, con un margen del 15.8%, inferior al 16.9% que se tuvo en el 2022 y superando lo planteado en presupuesto en 1.4%.

Balance General comparativo 2023 – 2022 (cifras en millones de pesos)

Balance General	23-dic	22-dic	Variación	%
Activos	1,221,939	1,023,381	198,558	19.4%
Pasivos	194,123	144,180	49,944	34.6%
Fondo Social	1,027,816	879,201	148,614	16.9%

Estado de Resultados comparativo 2023 – 2022 (cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	23-dic	22-dic	Variación	%
Ingresos Operacionales	811,905	689,482	122,423	17.8%
Costos	554,746	476,968	77,778	16.3%
Excedente Bruto	257,159	212,514	44,645	21.0%
Gastos Adm.	129,135	96,032	33,103	34.5%
Excedente Operacional	128,024	116,482	11,542	9.9%
O. Ing. - O. Egre.	- 27,662	18,796	- 46,458	-247.2%
Excedente Neto	100,362	135,278	- 34,916	-25.8%



Fundación  
Santa Fe de Bogotá

Como se evidencia en los soportes que sustentan la presente Memoria Económica, los resultados financieros de la Fundación permitieron su crecimiento centrado en el cumplimiento, con estándares superiores, de su actividad meritoria en salud: entregar más y mejores servicios de valor superior al país, contribuir al mejoramiento de su salud individual y colectiva y, al mismo tiempo, cumplir con todas sus obligaciones con colaboradores, proveedores, financiadores y autoridades distritales y nacionales, para garantizar así la sostenibilidad de su contribución social futura.

Finalmente, y con el objeto de dar transparencia al proceso de permanencia en el Régimen Tributario Especial, manifestamos que se ha actualizado y publicado la información correspondiente al año gravable 2023 en el registro Web (plataforma de transparencia).

Henry Mauricio Gallardo Lozano, actuando como Representante Legal de la Fundación Santa Fe de Bogotá certifica la presente memoria económica.

Cordialmente,

**Henry Mauricio Gallardo Lozano**

Representante Legal

*//Elaborado y revisado: Dirección Financiera//*

## ANEXOS

### ANEXO 1 DESTINACIÓN Y EJECUCIÓN EXCEDENTE AÑO 2022

CONSTRUCCIONES EN CURSO	MOVIMIENTO 2023
Crecimiento ICCAL	6,011,238,000
Proyecto Tatamá	4,520,299,000
Sistema de detección y extinción de incendios	1,443,856,000
Ginec obstetricia piso 5	548,246,000
modernización de los ascensores	61,770,000
Conexión y acabados expansión	12,547,000
Remodelacion Locales	1,542,000
Remodelación DID	14,301,000
Upgrade Air Recon dl esonador 2.5 t – DID	36,484,000
CAP Chico	2,090,180,000
Flexibilidad de oficinas	3,677,670,000
actualización sistema de control de ascensores	29,319,000
Traslado cardiología	362,645,000
Gamma Cámara medicina nuclear	39,554,000
Zonas comunes	1,176,000
Sistema BMS	126,539,000
<b>Total obras en curso</b>	<b>\$ 18,977,366,000</b>

**ANEXO 1**

DESTINO	CUENTA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	VALOR DE INVERSIÓN
CONSTRUCCIONES EN CURSO	1501020601001	CRECIMIENTO ICCAL	6,011,238,000
	1501020601028	PROYECTO TATAMÁ	4,520,299,000
	150102060193	SISTEMA DE DETECCIÓN Y EXTINCIÓN DE INCENDIOS	1,443,856,000
	1501020601024	GINECOBSTETRICIA PISO 5	548,246,000
	1501020601027	MODERNIZACIÓN DE LOS ASCENSORES	61,770,000
	150102060136	CONEXIÓN Y ACABADOS EXPANSIÓN	12,547,000
	1501020601002	REMODELACION LOCALES	1,542,000
	1501020601025	REMODELACIÓN DID	14,301,000
	1501020601029	UPGRADE AIR RECON DL ESONADOR 2.5 T – DID	36,484,000
	1501020601037	CAP CHICO	2,090,180,000
	1501020601038	FLEXIBILIDAD DE OFICINAS	3,677,670,000
	1501020601041	ACTUALIZACIÓN SISTEMA DE CONTROL DE ASCENSORES	29,319,000
	1501020601043	TRASLADO CARDIOLOGÍA	362,645,000
	1501020601044	GAMMA CÁMARA MEDICINA NUCLEAR	39,554,000
	1501020601046	ZONAS COMUNES	1,176,000
	1501020601048	SISTEMA BMS	126,539,000
	<b>TOTAL CONSTRUCCIONES EN CURSO</b>		

DESTINO ASIGNACION	NIT	PROVEEDOR	VALOR DE INVERSIÓN
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIONES	830077975	AXEDE S.A.	169,047,786
	860529301	CIBERGENIUS S.A	23,946,940
	900311581	MAC CENTER COLOMBIA SOCIEDAD POR ACCION	11,358,000
	901004278	SIETE24 INFOTEC S.A.S	128,433,216
	900158401	AGFA HEALTHCARE COLOMBIA LTDA	24,751,650
	900032278	ASOCIACION GREMIAL NEUROANDES	6,842,500
	830147192	AUTOMA S.A.S	128,554,360
	900623095	B TECHNOLOGY SAS	9,999,199
	901206189	BOGOTA COMPUTO NET SAS	22,405,948
	900311384	BRILLANT DIGITAL NETWORK SAS	13,599,320
	890900943	COLOMBIANA DE COMERCIO	8,709,056
	860518574	CONTROL SISTEMAS COMUNICACIONES CSC LTDA	25,435,574
	800027927	DATA SCAN DE COLOMBIA LTDA	16,852,775
	900882029	DOMOTICAS	98,419,007
	901578539	G4 SOLUCIONES FERRETERAS SAS	22,103,859
	900538225	HSM CONSTRUCCIONES SAS	23,871,186
	900308795	ISTC ANDINA S.A.S.	451,095,030
	900030538	LENOVO ASIA PACIFIC LIMITED	2,366,885,137
	901021590	LENOVO GLOBAL TECHNOLOGY (ASIA PACIFIC)	128,919,246
	811013715	LINEA ADHESIVA S.A	2,286,807

900994026 LUMEN MARKET S A S	12,851,899
900327219 ORTOMECH S.A.S	69,829,600
830001637 SONDA DE COLOMBIA S.A.	614,349,487
830004892 TECNICA ELECTRO MEDICA S.A.	36,057,000

<b>TOTAL EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIONES</b>	<b>4,416,604,582</b>
---	----------------------

DESTINO ASIGNACION	NIT	PROVEEDOR	VALOR DE INVERSIÓN
EQUIPO DE OFICINA	890936529	INDUSTRIA COLOMBIANA DE DOTACION	144,214,598
	900830800	JOINT SOLUCIONES INTEGRALES	897,558
	890900297	MANUFACTURAS MUÑOZ S.A.	58,450,727
	79725542	MYD MUEBLES Y DISEÑO / HERNANDEZ LOPEZ A	2,272,900
	830082792	NIME LIMITADA DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS	38,758,300
	830074655	PROYECFORMAS LTDA	11,804,800
	800134773	SOLINOFF CORPORATION S A	669,314,426
	900403832	STRYKER COLOMBIA S A S	9,044,000
	900202168	WELCH ALLYN COLOMBIA LTDA	2,289,059
		<b>TOTAL EQUIPO DE OFICINA</b>	<b>937,046,368</b>

DESTINO ASIGNACION	NIT	PROVEEDOR	VALOR DE INVERSIÓN
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	830077975	AXEDE SA	391,693,244
	860020309	BECTON DICKINSON	273,000,000
	811030191	EQUITRONIC	69,285,000
	860002693	3M COLOMBIA S.A.	214,386,560
	860002134	ABBOTT LABORATORIES DE COLOMBIA	19,270,000
	830041824	AGFA GEVAERT COLOMBIA LTDA	639,314,755
	860010268	AJOVECO	27,803,541
	900346539	ALEAR COLOMBIA SAS	134,450,455
	800250382	AMAREY NOVA MEDICAL S.A.	36,521,100
	900032278	ASOCIACION GREMIAL NEUROANDES	105,041,300
	860059294	BANCOLOMBIA	997,752,990
	860001942	BAYER S.A.	152,721,240
	900963642	BECKMAN COULTER	2,551,001,183
	860065795	BIOCIENTIFICA LTDA	416,500,000
	830014222	BIO-COM S.A.S	201,868,205
	830023844	BIOMERIEUX COLOMBIA SAS	378,000,000
	900222640	BIOSCIENCES SAS	283,000,000
	900838282	BIOSIGMA DE COLOMBIA SAS	34,391,000
	860506831	BIOTRONITECH COLOMBIA	1,215,268,072
	900103910	BRASMEDICA COLOMBIA SA	1,007,623,745
	900157042	COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL COMERCIAL	61,821,095
	830035246	DELL COMPUTER DE COLOMBIA CORP	68,228,440
	900194910	DRAGER COLOMBIA SA	1,590,951,304

900406145	ECO AMERICA SAS	808,186,852
890924197	EMCO ELECTRONICA MEDICA Y CONTROL S.A.	79,254,000
890317851	FISIOMEDICA LTDA	17,524,399
860044349	G. BARCO SA	219,856,678
900757947	GE HEALTHCARE COLOMBIA	855,892,913
860527377	GENERAL MEDICA DE COLOMBIA	8,000,000
890317417	GIL MEDICA SA	92,784,300
860070078	IMCOLMEDICA S.A.	16,685,396
901365243	INDUSTRIAS MEDICOL SAS	2,182,460
890101815	JOHNSON Y JOHNSON DE COLOMBIA SA	166,430,105
800088519	JORGE MACHADO EQUIPOS MEDICOS LTDA	84,419,790
900894722	KCI COLOMBIA SAS	9,160,480
860526809	L.A.S. ELECTROMEDICINA	4,641,000
800077635	L.M. INSTRUMENTS S.A	497,075,626
830056202	LABCARE DE COLOMBIA	40,000,000
830071701	MACROSEARCH LTDA	1,005,806,414
900773850	MEDICAH S.A.S	30,672,971
830055758	MEDIHUMANA COLOMBIA	300,700,000
860038579	MEDITEC SA	593,585,606
830025149	MEDTRONIC COLOMBIA SA	188,734,000
900383361	MINDRAY	1,195,504,578
900824186	ORTOPEDICOS FUTURO COLOMBIA SAS	388,892
860003216	PRODUCTOS ROCHE	13,676,222
830024737	QUIMIOLAB SAS	128,000,000
9001194397	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS LTDA	224,910,000
900931305	SIEMENS HEALTHCARE SAS	1,414,120,164
830142589	SION MEDICAL LTDA	68,814,231
900124455	SMITH & NEPHEW	212,934,602
900042898	SORING LTDA	314,912,925
900403832	STRYKER COLOMBIA SAS	69,020,000
800099568	SUMINISTROS RADIOLOGICOS	370,986,463
830004892	TECNICA ELECTRO MEDICA SA	187,010,523
900904302	TECNOLOGIA DE INSTRUMENTACION GLOBAL SAS	5,211,843
860350543	TOP MEDICAL SYSTEMS SA	78,466,364
30002630	VANEGAS RONCANCIO DEYANIRA/JV MEDICAL	52,880,000
900202168	WELCH ALLYN COLOMBIA LTDA	796,366,889
800123415	ZANNA LTDA	8,598,000

<b>TOTAL EQUIPO MEDICO CIENTIFICO</b>	<b>21,033,287,916</b>
---------------------------------------	-----------------------

DESTINO ASIGNACION	NIT	PROVEEDOR	VALOR DE INVERSIÓN
MAQUINARIA Y EQUIPO	860510826	INDUSTRIAL TAYLOR LTDA	53,499,504
	830108265	ABCONTROL INGENIERIA SAS	271,915,000

900346539	ALEAR COLOMBIA SAS	93,191,341
860534244	ATLAS COPCO COLOMBIA LTDA	159,252,251
800027374	CI TECNOLOGIA ALIMENTARIA SA Talsa	2,863,567
890900943	COLOMBIANA DE COMERCIO	8,090,065
901291717	COMERCIAL MEDICA S&M SAS	420,034,300
900157042	COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL COMERCIAL	197,090,874
860514346	CONTRACT SA	36,453,734
830013234	CORALMEDICA	632,842
800071617	CUNMINS DE LOA ANDES	864,779,326
830100716	EQUIPOS Y MEDICIONES TECNICAS SAS	7,080,500
890317851	FISIOMEDICA LTDA	17,125,099
900180069	INCLISER LTDA	27,251,000
901365243	INDUSTRIAS MEDICOL SAS	28,128,911
800077635	L.M. INSTRUMENTS S.A	36,131,642
890900297	MANUFACTURAS MUÑOZ SA	80,038,857
901721607	MDR SERVICIOS Y SUMINISTROS SAS	34,486,200
901218283	PUMPECO SAS	7,136,906
830024737	QUIMIOLAB SAS	120,487,500
800134773	SOLINOFF CORPORATION S A	9,910,891
830005771	SURGIPLAST LTDA	16,000,000
30002630	VANEGAS RONCANCIO DEYANIRA/JV MEDICAL	36,226,800
900202168	WELCH ALLYN COLOMBIA LTDA	22,890,590
<b>TOTAL MAQUINARIA Y EQUIPO</b>		<b>2,550,697,701</b>

DESTINO ASIGNACION	NIT	PROVEEDOR	VALOR DE INVERSIÓN
INSTRUMENTAL QUIRURGICO	8300048922	TECNICA ELECTRO MEDICA SA	101,368,382
	8300114699	PANAMERICAN INSTRUMENTS LTDA	265,024,836
	8300251498	MEDTRONIC COLOMBIA S.A.	12,900,282
	9001244555	SMITH & NEPHEW COLOMBIA S.A.S.	326,083,038
	8300048922	TECNICA ELECTRO MEDICA SA	635,968
<b>TOTAL MAQUINARIA Y EQUIPO</b>			<b>706,012,506</b>

## ANEXO 2 ASIGNACIONES PERMANENTES

### ASIGNACIÓN PERMANENTE 2019 -2021- CONSTRUCCIÓN TORRE DE SERVICIOS AMBULATORIOS

NIT	NOMBRE PROVEEDOR	VALOR REINVERSION
8600584709	TOTAL S.A.S.	8,538,077,844
8300779758	AXEDE S.A.S. - EN REORGANIZACIÓN	5,852,864,418
8110252315	PC MEJIA S.A.	5,086,054,357
8000828301	THERMOANDINA SAS	3,817,206,410
8300976229	PANEL ROCK COLOMBIA S A S	3,225,062,901
8909236816	CIMBRADOS S.A	2,483,329,990
8300001357	CONSTRUCTORA EXPERTA SAS	2,027,117,279
8300805321	CRC CONSULTORES LTDA	1,590,593,902
9001346744	SOLUCIONES VERTICALES S.A.S.	1,462,734,926
8300385157	I. H. C SAS INGENIERIA HIDRAULICA Y CIVIL	1,273,903,913
8600051144	MESSER COLOMBIA S.A.	1,006,769,851
860350543	TOP MEDICAL SYSTEMS S.A.	950,037,249
9007666334	ESTUDIOS DE ILUMINACION S.A.S.	914,847,514
8903029063	ILUMINACIONES TECNICAS S.A.	725,917,370
9006578444	SLUG DESING S.A.S	673,211,699
8600770991	PAYC S A S	654,118,586
9004197288	VIDRIOS Y LAMINADOS S A S	598,932,758
8605321889	DIESELES Y ELECTROGENOS S.A.S DIESELECTROS S.A.S.	468,741,568
8001057065	UPSISTEMAS S A S	400,236,959
9008136415	ISOPTIC GROUP SAS	343,912,901
800077635	L.M. INSTRUMENTS S.A	340,191,677
9004907271	LAMP COLOMBIA SAS	299,830,798
900551636	LABOFTAL	214,708,214
9002784452	SETRI SUSTENTABILIDAD BIC SAS	211,374,988
8605127280	DIAMANTBEC LTDA	170,747,635
9004407396	CONSTRUCCIONES MANCIPE SAS	157,342,889
900527535	SPECIALIZED WORLDWIDE LOGISTICS S.A.S.	142,995,261
9006149534	INGENIERIA DE TANQUES EN FIBRA SAS	127,570,710
133499451	CHAVEZ CRISTANCHO GUILLERMO	111,513,900
8301312167	BYC FABRICACIONES TECNICAS SAS	110,056,639
193280087	CRUZ MORENO HELIO CAMILO	80,767,680
9008820291	DOMOTICAS S A S	57,936,739
9003841935	H&L S.A.S.	55,252,701
900963642	BECKMAN COULTER	51,796,261
9007579473	GE HEALTHCARE COLOMBIA S.A.S.	51,478,305
9000422785	RETAIL SOLUTIONS SAS	44,303,708
830074655	PROYECFORMAS LTDA	42,679,350
900493884	TLN ANDINA S.A.S	40,022,934
860506831	BIOTRONITECH COLOMBIA	33,577,732
8300418249	AGFA GEVAERT COLOMBIA S.A.S.	31,714,559
9007060321	ENERGIA Y COMUNICACIONES INGENIERIA S.A.S.	30,702,000
8300202748	AEI - ARQUITECTURA E INTERIORES S.A.S.	25,682,787
8002221906	MAXIELECTRICOS S A S	23,569,266
9009890389	INGENIERIA Y SUPERVISION TECNICA S.A.S.	22,562,400
9005376482	LA GALLERA CREATIVA S.A.S.	21,758,484
9010081099	CASTLEBERRY MEDIA COLOMBIA S A S	19,992,000
8300393875	INTERCONTINENTAL DE SEGURIDAD LIMITADA	17,742,678
9006410574	MZZ ARQUITECTURA S.A.S	15,261,834
8600073243	CAMARA COLOMBIANA DE LA CONSTRUCCION	14,696,500
9001194293	JARDINES URBANOS S.A.S	12,152,397
8600638758	ENEL COLOMBIA S.A E.S.P	8,435,780

817153261 VERGARA GIRALDO DANIEL ARTURO	8,306,220
9006352250 P&P PROYECTOS SAS	8,246,700
9008167298 SOCIAL LIVE S.A.S.	7,973,000
9002455402 HVAC CONSULTING S A S	6,426,000
9011458085 PROMOAMBIENTAL DISTRITO S A S ESP	6,253,090
9010989540 EN MARCA PUBLICIDAD CIA S.A.S	2,237,200
9011236251 MAGNIFICA SAS	1,856,400
797255421 HERNANDEZ LOPEZ ALVARO	1,391,400
8300002821 UNIDAD DE PLANEACION MINERO ENERGETICA	944,091
9002843498 GUIAS DE IMPRESION LTDA	592,620
796911941 NIETO ROBAYO JUAN SEBASTIAN	410,000
8000078135 VANTI S.A ESP	7,780

TOTAL

44,726,735,703

**ASIGNACIÓN PERMANENTE PROYECTO ENLACE - 2021 -2022**

NIT	NOMBRE PROVEEDOR	VALOR REINVERSION
8300016377	SONDA DE COLOMBIA SA	212,198,885
8001355329	ASESORES DE SISTEMAS ESPECIALIZADOS EN SOFTWARE S.A.S	393,746,153
8300352467	DELL COLOMBIA INC	14,330,525
8300555736	GRUPO MILLENNIUM SAS	35,640,000
8909298771	COMPASS GROUP SERVICES COLOMBIA S A	7,117,714
9000065723	BUSINESS SUPPORT S A S	7,735,000
9002549048	MEDICAL EQUIPMENT SUPPLY M.E.S S.A.S	123,404,489
9003113842	BRILLIANT DIGITAL NETWORK S.A.S.	28,018,550
9003200119	PERIFERIA IT CORP SAS	28,130,411
9010033275	AMAZON WEB SERVICES COLOMBIA S.A.S.	7,902,262
9011094230	AMARIS CONSULTING SAS	496,961,786
9011149342	LABCORESOFT S.A.S.	36,176,000
9012495561	SOFTWARE TESTING BUREAU S.A.S.	376,702,452
9013268559	FUNDACION HEALTH LEVEL SEVEN COLOMBIA ESAL	93,795,800
9013469309	TIJIKI TECH SAS	356,165,342
8001030528	ORACLE COLOMBIA LIMITADA	176,007,178
8001030528	ORACLE COLOMBIA LIMITADA	84,062,647
9010023643	DIGISYSTEM TECMOBILE COLOMBIA S.A.S	17,450,160
8001030528	ORACLE COLOMBIA LIMITADA	146,615,243
42821496	QUAL TECH INNOVATION S.L	12,647,939
8000207069	NALSANI S A S	7,767,725
8909298771	COMPASS GROUP SERVICES COLOMBIA S A	2,425,027
9000269380	COLOMBIAN MOUNTAIN COFFEE C. I S.A.S	867,210
9007935434	GRUPO SAB S.A.S.	69,020
21113750	FEO FERNANDEZ DORIAN FABIOLA	1,443,697
8600379502	FUNDACION SANTA FE DE BOGOTA/SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	1,577,589,677
8999992392	INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ICBF	53,700
8600021839	AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA SA	14,496,187
8600669427	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	1,054,200
8999990341	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA	177,600
8002514406	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A	256,100
8001309074	SALUD TOTAL SA EPS	233,700
8301138310	ALIANSALUD E.P.S	100
8000887022	EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S. A	2,952,200
8001309074	SALUD TOTAL SA EPS	7,859,300
8002514406	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A	41,544,823
8300035647	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	2,491,260
8301138310	ALIANSALUD E.P.S	8,938,700
8600021839	AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA SA	3,425,600

8600669427 CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	37,035,833
8999990341 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA	12,816,200
8301138310 ALIANSALUD E.P.S	4,267,900
8002514406 ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A	10,730,100
8002297390 FONDO DE PENSIONES PROTECCION	17,273,847
8002279406 FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS COLFONDOS	5,488,913
8001494962 COLFONDOS FONDO DE CESANTIAS	4,893,000
8001443313 FONDO DE PENSIONES VOLUNTARIAS PORVENIR S A	55,225,160
8001309074 SALUD TOTAL SA EPS	1,061,500
8600669427 CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	8,861,900
8999990341 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA	10,345,800
9003360047 ADMINISTRACION COLOMBIANA DE PENSIONES	49,340,460
8999992392 INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ICBF	2,746,700
8999990341 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA	723,100
8600669427 CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	54,669,747
8600021839 AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA SA	112,500
8002514406 ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A	549,200
8002297390 FONDO DE PENSIONES PROTECCION	95,400
8001443313 FONDO DE PENSIONES VOLUNTARIAS PORVENIR S A	168,900
9003360047 ADMINISTRACION COLOMBIANA DE PENSIONES	744,400
8002297390 FONDO DE PENSIONES PROTECCION	164,400
8002514406 ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A	501,900
8001443313 FONDO DE PENSIONES VOLUNTARIAS PORVENIR S A	448,400
8600021839 AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA SA	756,600
8600669427 CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	922,400
8999990341 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA	342,900
8999992392 INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ICBF	34,298,567
8001309074 SALUD TOTAL SA EPS	47,700
9003360047 ADMINISTRACION COLOMBIANA DE PENSIONES	130,400
8999992392 INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ICBF	135,500
8002514406 ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A	180,500
8600021839 AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA SA	385,900
8600669427 CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	343,300
8999990341 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA	21,829,086
8600379502 FUNDACIÓN SANTA FE DE BOGOTÁ	773,333
<b>TOTAL</b>	<b>4,666,865,807</b>

#### ASIGNACIÓN PERMANENTE 2021 - COMPRA ACELERADOR LINEAL

NIT	NOMBRE PROVEEDOR	VALOR REINVERSION
800052699	ROCOL-REPRESENTACIONES OPTICAS COLOMBIANAS S.A.	21,760,000,000
<b>TOTAL</b>		<b>21,760,000,000</b>

#### ASIGNACIÓN PERMANENTE 2022 -EDIFICIO AMBULATORIO - PROYECTOS DE CRECIMIENTO ESTRATEGICO Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

NIT	NOMBRE PROVEEDOR	VALOR REINVERSION
800077635	L.M. INSTRUMENTS S.A	1,349,384,425
800134773	SOLINOFF CORPORATION S A	1,019,729,445
830004892	TECNICA ELECTRO MEDICA S.A.	743,973,244
830074655	PROYECFORMAS LTDA	56,193,133
830080000	FITNESS MARKET SAS	63,229,915
830147192	AUTOMA S.A.S	4,188,100
860005396	PHILIPS COLOMBIAN DE COMERCIALIZACIÓN	5,293,572,856
860044349	G. BARCO S.A.	73,780,000
860350543	TOP MEDICAL SYSTEMS S.A.	1,070,956,267
860506831	BIOTRONITECH COLOMBIA	309,597,336

860514346 CONTRACT S A	48,435,380
860526809 L.A.S. ELECTROMEDICINA	1,160,250
890900297 MANUFACTURAS MUÑOZ S.A.	96,283,919
900157042 COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL COMERCIAL	488,045,180
900202168 WELCH ALLYN COLOMBIA LTDA	401,645,402
900346539 ALEAR COLOMBIA SAS	422,573,085
900383361 MINDRAY	98,580,698
900403832 STRYKER COLOMBIA S A S	96,300,000
900406145 ECO AMERICA S.A.S	462,556,331
900493884 TLN ANDINA S.A.S	17,649,998
900551636 LABOFTAL	57,069,636
900793543 GRUPO SAB S.A.S	154,953,320
900838282 BIOSIGMA DE COLOMBIA SAS	394,568,195
901291717 COMERCIAL MEDICA S&M SAS	93,853,991
901721607 MDR SERVICIOS Y SUMINISTROS S.A.S	49,551,600
792740350 MORENO GALINDO GERMAN	1,374,266
8001963807 CONSULTORES EN DESARROLLO TERRITORIAL SAS	37,957,430
8002231441 E Y R ESPINOSA Y RESTREPO S.A.S.	25,703,465
8300002821 UNIDAD DE PLANEACION MINERO ENERGETICA	1,731,682
8300393875 INTERCONTINENTAL DE SEGURIDAD LIMITADA	7,209,881
8300887590 EMINSS S A S	157,977,174
8301402695 PAISAJE URBANO SAS	4,186,420
8301440001 INGENIERIA Y MANTENIMIENTO HIDROSANITARIO LTDA	3,258,195
8600408711 PLINCO S A	470,081,991
8600444668 CIVILIA S.A.	7,073,456,252
8605050641 GUTIERREZ DIAZ SAS	604,802,301
8909034079 SEGUROS DE VIDA SURAMERICANA S.A	129,704,487
8909306141 COMERCIAL Y SERVICIOS LARCO S. A.S.	1,911,732,941
9000324488 ACUSTICA DISEÑO Y TECNOLOGIA S.A.S	214,200
9000422785 RETAIL SOLUTIONS SAS	4,663,372
9001194293 JARDINES URBANOS S.A.S	1,487,250
9002055433 ZETA IMPRESORES LIMITADA	2,370,480
9002420067 CNI INGENIEROS CONSULTORES S A S	9,520,000
9002784452 SETRI SUSTENTABILIDAD BIC SAS	27,707,043
9002846288 AZIMUTH TOPOGRAFIA S.A.S.	5,950,000
9003318666 NLC INGENIERIA LTDA	4,855,000
9003774274 GAIA - ARQUITECTURA Y PAISAJE S.A.S.	35,000,001
9003832462 INSTALACION MANTENIMIENTO Y MONITOREO EN REFRIGERA	64,107,918
9003841935 H&L S.A.S.	155,961,329
9005376482 LA GALLERA CREATIVA S.A.S.	16,512,440
9005382255 HSM CONSTRUCCIONES SAS	101,981,285
9006925240 PARKING EXPERTS SAS	51,428,069
9008136415 ISOPTIC GROUP SAS	2,293,238,068
9008668512 ASF INGENIERIA ELECTRICA SAS	5,593,000
9009890389 INGENIERIA Y SUPERVISION TECNICA S.A.S.	74,137,000
9010428691 ENGI STEEL S.A.S	39,027,498
9000269380 COLOMBIAN MOUNTAIN COFFEE C. I S.A.S	601,257
9006672795 E-GROUP COLOMBIA S A S	25,600,000
9007562781 DONDOCTOR SAS	52,479,000
9008668512 ASF INGENIERIA ELECTRICA SAS	1,085,885
9010023643 DIGISYSTEM TECMOBILE COLOMBIA S.A.S	1,263,760,045
9010084165 XPHERA GROUP SAS	5,470,490

TOTAL

27,539,330,421

**ASIGNACIÓN PERMANENTE 2022 - PROYECTOS DE CRECIMIENTO ESTRATEGICO Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL EDIFICIO JARDIN REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL**

NIT	NOMBRE PROVEEDOR	VALOR REINVERSION
530959036	RODRIGUEZ CASTIBLANCO JOHANNA ANDREA	3,350,000
524982311	LEMUS CARDENAS KARINA PATRICIA	37,800,000
8600450580	EQUIPOS Y SERVICIOS SAS	4,284,000
8600624395	PROYECTOS Y DISEÑOS SAS	47,124,000
9002055433	ZETA IMPRESORES LIMITADA	211,820
9003659306	ARQUITECTURA Y ESPACIOS PROYECTOS DE INGENIERIA S.	2,477,190,279
9003767378	BEXAR ARQUITECTURA SAS	10,948,000
9003841935	H&L S.A.S.	16,870,890
9004554895	MANTENIMIENTOS Y MONTAJES THERMOANDINA S.A.S.	51,418,051
9005823654	CLS CONSTRULEAN MANAGEMENT SUPERVISION SAS	307,820,918
9008549391	GSV DIGITAL SAS	7,061,429
9008668512	ASF INGENIERIA ELECTRICA SAS	7,541,625
9009577998	AKAI ARQUITECTURA SAS	48,470,604
10136398878	MACIAS CASTILLO CRISTIAN LEONARDO	33,425,000
792740350	MORENO GALINDO GERMAN	436,549,407
TOTAL		3,490,066,023